



Inspirer, former  
et mettre  
en réseau pour  
le changement

Rapport annuel 2015

**FONDATION CAUX-  
INITIATIVES ET CHANGEMENT**



# TABLE DES MATIÈRES

---

<b>MESSAGE DU PRÉSIDENT</b>	<b>6</b>
<b>QUI SOMMES-NOUS ?</b>	<b>7</b>
LA FONDATION CAUX-INITIATIVES ET CHANGEMENT	7
LES RENCONTRES DE CAUX	10
<b>ACTIVITÉS DE LA FONDATION</b>	<b>11</b>
DIALOGUE, PAIX ET RÉCONCILIATION : PROMOTION DE LA CONFIANCE À TRAVERS LES DIVISIONS DU MONDE	11
LEADERSHIP ÉTHIQUE : RÉINTÉGRER L'ÉTHIQUE DANS L'ENTREPRISE	19
EXPLORER LE FACTEUR HUMAIN DANS LA DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE	23
VALORISER LA PROCHAINE GÉNÉRATION D'ACTEURS DU CHANGEMENT	26
COLLABORATION AVEC LES ACTEURS LOCAUX ET INTERNATIONAUX	31
<b>RÉSEAU INITIATIVES ET CHANGEMENT</b>	<b>32</b>
<b>PRÉSERVER L'HÉRITAGE : LE CENTRE DE RENCONTRES DE CAUX</b>	<b>33</b>
ARCHIVES	34
CAUX ÉDITIONS	34
<b>ACTUALITÉS DE LA FONDATION</b>	<b>35</b>
<b>BILAN FINANCIER</b>	<b>37</b>
<b>ORGANISATION</b>	<b>39</b>

*Antoine Jaulmes, Président de la Fondation  
CAUX-Initiatives et Changement*



Video Mult - Press "Blanc"

# MESSAGE DU PRÉSIDENT

L'année 2015 aura inspiré à la communauté internationale de fortes émotions et de grandes inquiétudes. À tel point que l'on peut légitimement se demander quelle est aujourd'hui la place de la promotion de la paix et du dialogue, de la responsabilité - qu'elle soit individuelle ou collective - ou même encore de l'éthique dans nos interactions. Dans ce contexte extrêmement préoccupant, un espace de rencontres tel que celui qu'offre la Fondation CAUX-I&C semble plus que jamais nécessaire : une plateforme ouverte à toutes et à tous, qui n'exclut aucune nationalité, aucune religion ni aucune sensibilité, qui offre la possibilité de se pencher sur des questions essentielles pour l'avenir de notre communauté internationale en un lieu propice à la prise de conscience de notre interdépendance et de notre responsabilité mondiale commune, et qui invite au changement personnel et à la conception de nouvelles politiques fondées sur l'éthique.

L'été 2015 à Caux aura été exceptionnellement riche de ce type de réflexions. Parmi les nombreuses manifestations qui ont eu lieu, mentionnons le forum européen, particulièrement vivant, où les jeunes ambassadeurs venus de 24 pays ont esquissé des solutions permettant de relever les défis de leur continent. Ou encore la commémoration du 70ème anniversaire du bombardement nucléaire d'Hiroshima avec la lecture d'une émouvante lettre du maire d'Hiroshima évoquant le rôle de notre Fondation pour restaurer la confiance au Japon après la guerre. Citons aussi certaines des initiatives présentées par les participants venus de 44 pays pour la conférence sur la gouvernance équitable : la fourniture d'eau propre aux villages indiens, la construction de la confiance entre Chypriotes grecs et turcs, l'accès des femmes à la sphère politique au Mali. Sans oublier celles

réalisées sur place : dialogue et échanges profonds entre Russes et Ukrainiens, mais aussi entre Arméniens et Turcs sur leur passé commun (au moment même du centenaire du génocide arménien) et la façon dont cela les affecte aujourd'hui. Nous devons ce dynamisme à la générosité de nos fidèles donateurs et l'énergie inépuisable de nos équipes, qu'elles soient permanentes ou bénévoles.

Nous sommes déterminés à poursuivre nos activités en 2016 avec tout notre enthousiasme et la même énergie, particulièrement dans les domaines du dialogue et de la compréhension interculturelle, de la promotion de la confiance et du leadership éthique qui feront l'objet de nombreuses rencontres et ateliers. Cette année verra également la célébration du 70ème anniversaire de notre Fondation, l'occasion de porter un regard sur sa riche histoire et de lancer une série d'événements publics dans toute la Suisse. Ce sera aussi une année riche en défis, où il s'agira de poursuivre notre aventure dans les meilleures conditions possibles. A toutes celles et ceux qui y contribuent, je tiens, en tant que Président de la Fondation, à exprimer ici ma vive reconnaissance, et mon espoir de voir notre action porter de nombreux fruits ces prochaines années.



**Antoine Jaulmes**

*Président de la Fondation CAUX-Initiatives et Changement*



*La Promotion d'une gouvernance équitable est au cœur de notre travail pour la paix, les droits et le bien-être. Initiatives et Changement est un partenaire solide dans ces efforts. J'ai personnellement bénéficié des échanges inspirants des rencontres annuelles de Caux. »*

Michael Møller, Directeur général du Bureau des Nations Unies à Genève

# QUI SOMMES-NOUS ?

Fondée en 1946, la Fondation CAUX-Initiatives et Changement (CAUX-I&C) vise à inspirer, former et mettre en réseau des individus, groupes et organisations afin de répondre aux besoins du monde dans la promotion de la confiance, d'un leadership éthique et d'un mode de vie durable, en commençant par eux-mêmes.

Nos objectifs sont de renforcer l'engagement éthique d'acteurs sociaux, politiques et économiques, dans le but d'aider à guérir les blessures de l'histoire d'une part en instaurant la notion de confiance, et d'autre part, afin de favoriser la paix par le développement de réseaux entre personnes de différentes religions et de différentes cultures.

Notre approche holistique place l'humain au premier plan. Ceci permet d'abattre des barrières et donne le pouvoir à l'individu d'effectuer le premier pas vers un changement plus grand.

Pour ce faire, nous organisons et coordonnons les Rencontres Internationales de Caux, des dialogues d'experts, des séminaires, des programmes, des formations et des événements dans toute la Suisse.



*Il existe un point de rencontre dans le fait que nous devons tous changer - nations comme individus... Si les dirigeants changent, ils peuvent faire changer leur population. Si la population change, elle peut faire changer ses dirigeants. »*

Frank Buchman, Fondateur d'Initiatives et Changement



# LES RENCONTRES DE CAUX 2015

## - QUELQUES CHIFFRES :



En 2015 :

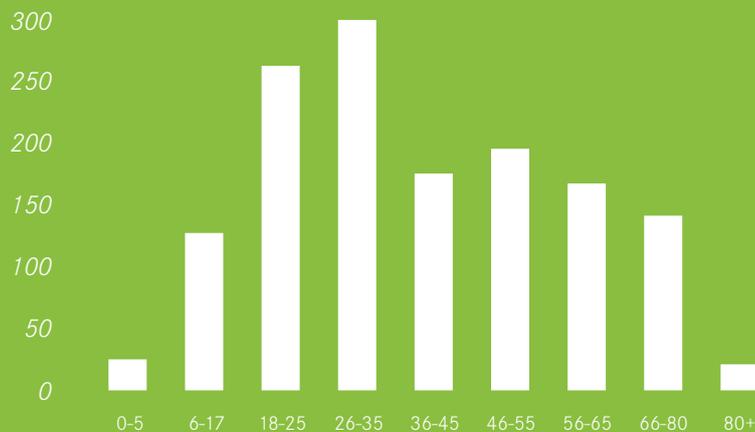
Répartition hommes/femmes



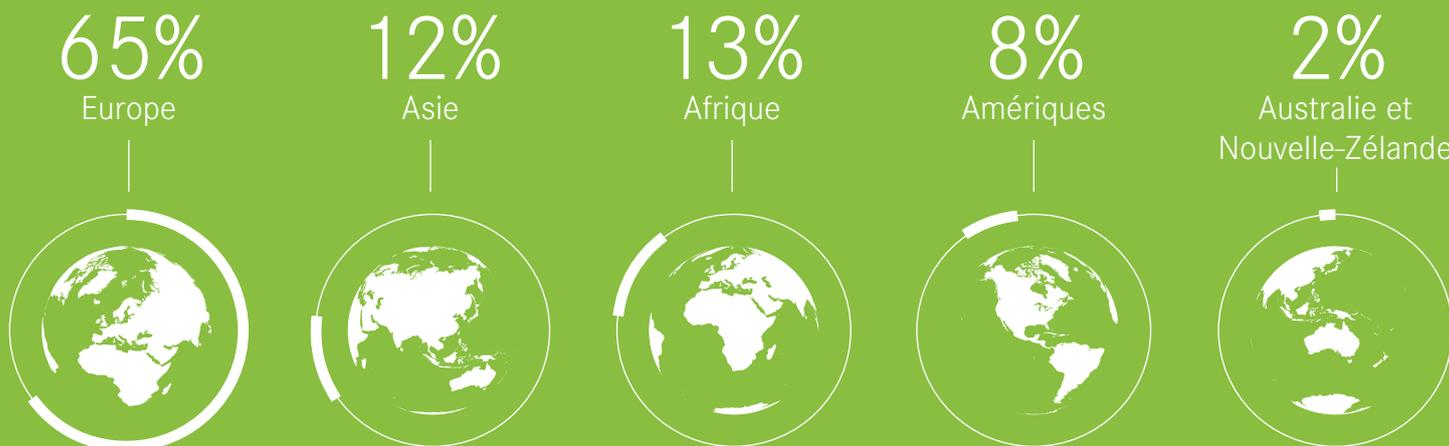
dont :

participants	<b>1008</b>
bénévoles	<b>217</b>
Caux internes	<b>66</b>
scholars	<b>20</b>
artistes	<b>9</b>
personnel	<b>38</b>
équipes des Rencontres	<b>63</b>

âge :



100 nationalités:



# LES RENCONTRES DE CAUX

L'activité phare de la Fondation est l'organisation des Rencontres Internationales de Caux chaque été, pour traiter une sélection thématique de problématiques mondiales liées à l'instauration de la confiance, au leadership éthique, à un mode de vie durable et à la sécurité humaine. Au cours des années, Caux a acquis la réputation d'être une plate-forme servant au dialogue interculturel et interreligieux. Elle offre un espace sûr permettant à des personnes du monde entier de partager leurs réflexions et expériences, d'échanger sur les meilleures pratiques et outils et ainsi permettre leur mise en réseau.

Chacune de ces rencontres est gérée par une équipe propre, composée de bénévoles engagés du réseau I&C et de ses partenaires.

Une des particularités des Rencontres de Caux est le temps accordé spécifiquement à la réflexion personnelle. Une autre est la collaboration entre les participants, les internes et les bénévoles dans des tâches pratiques. Pendant la saison des rencontres, le fonctionnement du centre de rencontres, de l'entretien, au service de salle à manger à la gestion technique, est majoritairement géré par des bénévoles et les participants au Programme de Leadership des internes de Caux. Les participants aux rencontres sont invités à y participer. Cette diversité d'âge, de milieu et de culture, et le sentiment communautaire obtenu en travaillant ensemble est un aspect essentiel de l'expérience de Caux.

**Caux offre une atmosphère unique, créée lorsque les participants, les bénévoles et les stagiaires de tous milieux et cultures :**

- Se rencontrent et apprennent à se connaître
- Prennent le temps de réfléchir et d'agir sur des questions spécifiques, personnelles et mondiales
- Echantent avec des penseurs visionnaires et des acteurs du changement du monde entier



*Venir à Caux est un accomplissement dans mon parcours de vie, parce que cela assouvit ma passion pour l'aide à la personne, pour une meilleure compréhension du monde, des différentes cultures et religions, et des normes politiques d'autres pays. »*

Bukiwe Maseko, une bénévole de Caux originaire d'Afrique du Sud

## OUVERTURE OFFICIELLE DES RENCONTRES INTERNATIONALES DE CAUX DE 2015

Dimanche 28 juin 2015, la saison des Rencontres de Caux a été officiellement ouverte par Antoine Jaulmes, Président de CAUX-I&C, l'Ambassadrice Anne Lugon Moulin, chef de la Division de l'Afrique subsaharienne du Département fédéral suisse des Affaires Étrangères et Laurent Wehrli, syndic de Montreux et député du canton. A cette occasion, les participants ont eu l'opportunité de découvrir le Caux Palace et d'en apprendre plus sur la saison des conférences et sur les activités d'Initiatives et Changement à travers le monde. La Fondation a également déclaré publiquement son soutien à l'« Initiative multinationales responsables », un projet d'organisation d'un référendum pour garantir que les multinationales suisses appliquent et soutiennent activement les droits de l'Homme quelqu'endroit du monde où elles opèrent, assurant une étape importante sur le chemin de moralisation du commerce international.

## BÉNÉVOLES DE CAUX

Durant l'été 2015, un total de 217 bénévoles sont venus prêter main forte pour faire fonctionner le centre lors des rencontres. Avec le soutien financier de l'Irene Prestwich Trust, la Fondation s'est investi dans la formation des bénévoles afin qu'ils puissent par la suite prendre en charge des postes de plus grande responsabilité, en collaboration avec l'Équipe des Opérations nouvellement créée.

**Un grand merci à tous les bénévoles de 2015 !**

# ACTIVITÉS DE LA FONDATION

---

Dialogue, paix et  
réconciliation :  
promotion de la  
confiance à travers  
les divisions du  
monde

# CONSTRUIRE LA CONFIANCE POUR UNE GOUVERNANCE ÉTHIQUE INCLUSIVE, 3-8 JUILLET



**M**ichael Møller, directeur général du bureau des Nations Unies à Genève, a donné le ton pour la conférence « Gouvernance équitable pour une meilleure sécurité humaine ». « Il y a tant de problèmes à résoudre que l'on ne peut plus compter exclusivement sur les gouvernements », a-t-il déclaré. « Nous devons tous collaborer. Chacun d'entre nous a la responsabilité d'apporter sa propre contribution en fonction de son expertise. » Les 200 participants étaient venus de 44 pays pour découvrir comment y parvenir. Ils ont parlé d'initiatives destinées à fournir de l'eau propre aux villages indiens, à construire la confiance entre les Chypriotes grecs et turcs, ou à permettre aux femmes de prendre part aux affaires nationales du Mali. M. Møller a publié sur Twitter que la conférence « a mis en valeur l'énorme potentiel de la société civile ». Le département fédéral des affaires étrangères (DFAE) a sponsorisé 25 leaders du Mali, du Tchad et du Niger. Nombre d'entre eux sont impliqués dans la résolution de conflits dans leurs pays. Un atelier dirigé par des experts en médiation des Nations Unies a également attiré un public nombreux. Ils ont aussi participé à des ateliers sur les réponses à la violence extrémiste où ils ont été rejoints par des membres du parlement somalien, un

haut représentant du Nigéria et des chefs d'ONG d'Afrique et du Moyen-Orient. Des Arméniens et des Turcs sont venus chercher une façon de lutter contre l'hostilité résultant de la brutalité de leur histoire. Les Ukrainiens ont présenté un film sur la guerre dans l'Est de l'Ukraine et ont reçu les excuses émouvantes de l'éminent historien russe Andrei Zubov. Ce dernier a animé avec Alexander Zinchenko, le vice-directeur de l'Institut ukrainien de la mémoire nationale, l'atelier « Comment gérer le passé », qui s'est concentré sur les événements tragiques de l'histoire des deux pays et a discuté des étapes à suivre pour arriver à la guérison.

---

200 participants

44 pays

## RENCONTRES

POUR RELANCER UNE EUROPE INACHEVÉE : COMPRENDRE LES ENJEUX, CONSTRUIRE DES VALEURS ET DES CENTRES D'INTÉRÊT COMMUN, 16-19 JUILLET



Cette conférence était organisée dans le cadre d'un projet sur quatre ans visant à engager des citoyens européens de tous les milieux dans des actions destinées à développer un esprit de partenariat et de solidarité dans tout le continent.

Pour les participants venus des quatre coins de l'Europe, la conférence était l'occasion de réfléchir et d'échanger leurs idées sur les valeurs européennes et les questions d'actualité : telles que conflits récurrents, les vagues de migration massives, la fragilité des droits des minorités et la façon de gérer le passé. En groupes, les participants ont pu discuter de leurs inquiétudes et de leurs espoirs, et faire des propositions pour l'avenir. Beaucoup de temps a été consacré à la vision et aux idées de deux des pères fondateurs de l'Europe, Monnet et Schuman, avec la visite de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe de Lausanne et une présentation par son directeur, Gilles Grin, ainsi que par Jeff Fountain, directeur du Centre d'études et de recherches européennes Robert Schuman. Cette année, la conférence

a également lancé son programme pour les jeunes ambassadeurs : 35 ambassadeurs âgés de 18 à 25 ans, représentant 24 pays. Un projet spécifique a été évoqué : un voyage pour la paix dans toute l'Europe en 2018. Ce projet comprendrait la visite d'endroits où des conflits ont eu lieu (ou ont encore lieu) afin de partager des histoires pratiques pour la construction de la confiance et la résolution des conflits.

---

35 ambassadeurs  
âgés de 18 à 25 ans,  
représentant 24 pays

# FORUM INTERNATIONAL DES BÂTISSEURS DE LA PAIX. TRANSFORMATION NON-VIOLENTE DES CONFLITS : DIGNITÉ, PARTICIPATION ET INCLUSION, 16-19 JUILLET



Le Forum international des bâtisseurs de la paix 2015, organisé en partenariat avec l'« Institute for Conflict Transformation and Peacebuilding » (ICP), a réuni approximativement 70 participants du monde entier travaillant dans le secteur de la construction de la paix et a fourni une plateforme pour l'échange de meilleures pratiques et d'expériences dans la transformation non violente des conflits. Parmi les événements clés du forum on peut mentionner :

- une discussion d'experts sur l'application des principes de dignité, de participation et d'inclusion, menée par Koenraad van Brabant d'Interpeace, Ajsa Hadzibegovic de Civic Alliance, Catriona Gourlay de PeaceNexus, et Daphrose Ntarataze Barampama des Femmes Artisans de paix
- une présentation par Abbas Aroua, directeur de la Fondation Cordoue de Genève, sur les perspectives de l'Islam/ du monde arabe sur la transformation non violente des conflits
- et une série de quatre ateliers dirigés par des experts leaders dans le domaine de la construction de la paix.

Ces ateliers couvrent des sujets tels que ce qui empêche les jeunes de prendre part à l'action de consolidation de la paix, les histoires que nous transmettons aux générations futures, et le rôle du modérateur dans un dialogue efficace pour la transformation non violente des conflits.

Les participants ont déclaré que le forum les avait encouragés à regarder les conflits sous des angles nouveaux et à mettre en œuvre de nouveaux outils. D'autres ont été incités à trouver des façons d'inclure tous les intervenants au sein de leur travail en zones de conflit, même les plus difficiles à atteindre.

Plus que tout, les participants ont été encouragés par le constat fait qu'ils n'étaient pas seuls dans leurs efforts et qu'ils formaient un réseau puissant de personnes partageant les mêmes points de vue.

---

70 participants  
du monde entier

## RENCONTRES

### GRAINES D'INSPIRATION : PARTAGER L'INSPIRATION QUI FAÇONNE NOS VIES, 4-9 AOÛT



**G**raines d'Inspiration 2015 a invité les participants à explorer « la magie de la diversité, le don du silence, l'énergie de l'inattendu et la joie de la communauté ». Des ateliers, des productions théâtrales, des rencontres et des discussions de groupe ont permis d'ouvrir les esprits à de nouvelles possibilités.

Kwame Reed, un jeune acteur et poète provenant d'un quartier difficile de Londres a commencé à repenser sa vision « de l'homme que je veux être ». Hitomi Mitsutake, une enseignante stagiaire japonaise qui se décrivait comme étant « très introvertie », a trouvé « la joie de communiquer avec les autres ». L'acteur britannique Steve Stickley s'est vu rappelé « la beauté de l'Islam ».

La Conférence a coïncidé avec le 70e anniversaire du bombardement d'Hiroshima. Une délégation d'I&C Japon a apporté un message de la part du maire d'Hiroshima, Kazumi Matsui, qui a appelé à la paix et a rappelé la visite de son prédécesseur à Caux avec le maire de Nagasaki en 1950. Cette visite, a écrit Matsui, « nous a rendu certains du chemin que Hiroshima « ville de paix » doit prendre à l'avenir ».

La lettre, lue par Mitsuhsa Kato d'I&C Japon, a décrit comment Shinzo Hamai, maire d'Hiroshima en 1950, avait été touché à Caux par l'idée que « si chaque personne écoute la voix de sa conscience, elle peut s'orienter elle-même dans une direction positive, entraînant ainsi des changements non seulement dans la famille, au travail, à l'école, dans la communauté et dans la nation, mais également dans la relation à la fois entre les personnes et entre les pays ».

---

### Commémoration du 70ème anniversaire du bombardement d'Hiroshima

## PROGRAMMES /FORMATION CERCLES DE PAIX



Cet été, des Cercles de paix et une formation pour facilitatrices ont été offerts en français et en anglais par le programme d'I&C Femmes Artisans de paix. Ce programme, qui fêtera son 25ème anniversaire l'été prochain, rassemble principalement des femmes pour promouvoir la paix, en commençant par elles-mêmes.

Nina, une jeune Suisse âgée de 18 ans, a participé à un Cercle de paix, ainsi qu'à la formation. Elle partage ici son expérience : « Un Cercle de Paix rassemble 10 à 12 personnes – chacune d'entre nous partage avec les autres ce qu'elle se sent de partager.

Personnellement, il ne s'est rien passé de tragique dans ma vie. Ce que j'avais à dire était un peu futile comparé aux autres – mais une vie n'a pas besoin d'être tragique pour qu'elle soit racontée et pour qu'elle soit écoutée. Personne n'est jamais vraiment en paix – nous avons tous des choses à partager. Etant la plus jeune du groupe, j'ai surtout beaucoup appris des autres, je me suis imprégnée de leurs histoires personnelles. J'ai vraiment ressenti une connexion mutuelle entre les participants. Nous nous faisons confiance, et nous respectons cette confidentialité.»

## PROGRAMMES /FORMATION FORMATION AUX OUTILS DE FACILITATION DU DIALOGUE



Suite à la réussite de la Formation aux Outils de Facilitation qui s'est tenue à Genève en 2014, CAUX-I&C et l'Institut pour les Affaires Culturelles britannique (ICA: UK) ont continué de collaborer pour apporter à la Suisse les outils et les méthodes de la Technologie de la Participation (ToP). En novembre 2015, des représentants d'ONG et d'entreprises ont participé à un programme de formation de deux jours sur les méthodes d'animation de groupe et un programme d'une journée sur la planification d'action. Ils ont appris des méthodes efficaces pour générer un consensus en groupes et pour stimuler l'appropriation de projets et événements.

## PROGRAMMES /FORMATION CAUX SCHOLARS PROGRAM (CSP)



Vingt étudiants de seize pays différents ont été sélectionnés pour participer à cette formation de quatre semaines. Ce programme annuel forme des étudiants à l'analyse des conflits, à la compréhension des facteurs qui les créent et les alimentent et leur apprend des méthodes pratiques de résolution des conflits.

À travers ses différents ateliers et formations, le programme s'attaque à des enjeux universels, comme la consolidation de la paix et la transformation des conflits, et remet en question les schémas traditionnels. Le CSP place l'individu au cœur des processus de paix et les participants qui proviennent de zones de conflit en sont la parfaite incarnation.

En 2015, les Caux Scholars ont eu de nombreuses occasions d'apprendre les uns des autres et d'en savoir plus sur les enjeux globaux. Ils ont aussi co-organisé la rencontre intitulée « Gouvernance équitable pour une meilleure sécurité humaine », ce qui leur a permis d'échanger avec des experts de la consolidation de la paix et de la bonne gouvernance, mais aussi d'élargir leur réseau.

## ÉVÈNEMENT

### REDÉFINIR LA NOTION DE VICTIME ET D'OPPRESSEUR : GUÉRIR, RÉCONCILIER ET COMBATTRE L'IMPUNITÉ.



Victimes et oppresseurs – ces catégories peuvent-elles être redéfinies ? Un déjeuner-débat sur ce thème a eu lieu le 20 février à la Maison des Associations à Genève et quarante-deux personnes y ont pris part. Il a été animé par Julie Bernath, chef du département Composer avec le passé de Swisspeace et a réuni Michael Lapsley directeur de l'Institut sud-africain pour la Guérison des Souvenirs, Daphrose Barampama, présidente de Femmes Artisans de Paix International et Gerald Staberock, secrétaire général de l'Organisation Mondiale Contre la Torture (OMCT). L'événement était organisé conjointement avec l'ACAT-Suisse et a également lancé la version française du livre de Michael Lapsley, Guérir du passé.

## ÉVÈNEMENT TABLE RONDE À LUCERNE



Le 12 mai 2015, CAUX-I&C - a organisé une table ronde à Lucerne sur le « Vivre ensemble en Grande-Bretagne et en Suisse ». Dans le cadre du débat croissant sur la migration, la présidente d'I&C Omnia Marzouk ainsi que Sibylle Stolz, cheffe du département de la Migration de Lucerne, ont proposé des expériences concrètes de vie et de travail avec la diversité culturelle.

Les discours introductifs ont été suivies d'une conversation animée avec le public. L'événement a été ouvert par un représentant du Conseil de la ville de Lucerne, Adrian Borgula du Parti vert et Christoph Spreng, membre du Conseil de CAUX-I&C.

## ÉVÈNEMENT JOURNÉE INTERNATIONALE DE LA PAIX 2015



Pour la Journée internationale de la paix le 21 septembre, CAUX-I&C a mis la théorie en pratique et a invité les autres organisations de Varembe 1 et 3 à Genève à engager le dialogue et faire connaissance. Des organisations actives dans l'humanitaire, le développement, les droits de l'homme, et la paix et la sécurité sont ainsi venues présenter leur manière de promouvoir la paix et ont exploré les synergies et les collaborations possibles. Les participants ont demandé à la Fondation d'organiser un événement similaire en 2016.



*On accepte les différences et l'on surmonte plus facilement les préjugés lorsqu'on les comprend. »*

Omnia Marzouk, Présidente d'Initiatives et Changement International

# ACTIVITÉS DE LA FONDATION

---

Leadership  
éthique :  
réintégrer l'éthique  
dans l'entreprise

RENCONTRE  
CONFIANCE ET INTÉGRITÉ DANS UNE ÉCONOMIE MONDIALISÉE,  
FORMER LES LEADERS POUR UNE TRANSFORMATION ÉCONOMIQUE  
26 JUIN-1ER JUILLET



**T**IGE est une conférence, un programme et un mouvement mondial émergent, qui offre une plateforme pour tous les intervenants dans l'économie mondiale. Son rôle est d'inspirer, de connecter et d'encourager les entreprises et les particuliers à agir selon leurs valeurs fondamentales. 2015 a vu se dérouler la neuvième d'une série de rencontres annuelles à Caux. À la séance d'ouverture, Sunil Mathur, directeur général de Siemens Corporation en Inde et en Asie du sud, a décrit la façon dont sa société avait puisé dans sa culture d'entreprise suite à un scandale de corruption majeur. La rencontre a présenté des histoires de transformation personnelle et économique et a adopté une approche holistique, en fournissant aux participants du temps et des compétences pour l'exploration

intérieure, le renforcement des capacités et le travail collectif. La Business School Lausanne et le Leadership Transformation ont délivré un programme de formation de leadership axé sur l'action, avec des ateliers sur le leadership interne ; l'entreprise de la paix ; le leadership fondé sur les valeurs ; et le leadership fondé sur l'objectif.

La Table ronde de Caux, un réseau international de chefs d'entreprise, s'est réunie en parallèle pour discuter de la responsabilité des entreprises dans la création d'une économie mondiale durable.

---

114 participants



*De mon expérience, la conférence TIGE (Confiance et intégrité dans une économie mondialisée) a été unique - au titre d'opportunité donnée pour réfléchir, mettre au défi et partager un repas avec des personnes dont on ne croiserait pas le chemin autrement. »*

Lady Susan Rice, ancienne directrice générale, Lloyds Banking Group, Écosse

## RENCONTRES

IMPACT INITIATIVES CHALLENGE: INSPIRER, FORMER ET METTRE EN RELATION LA PROCHAINE GÉNÉRATION DES ACTEURS DU CHANGEMENT , 10-15 AOÛT



La seconde rencontre Impact Initiative Challenge (IIC) a réuni des jeunes acteurs du changement provenant de divers horizons et diverses nationalités, vivant en Europe. Elle visait à encourager les participants à réfléchir sur leur identité et sur leurs aspirations, pour leur permettre de développer leurs idées et de les mettre en pratique.

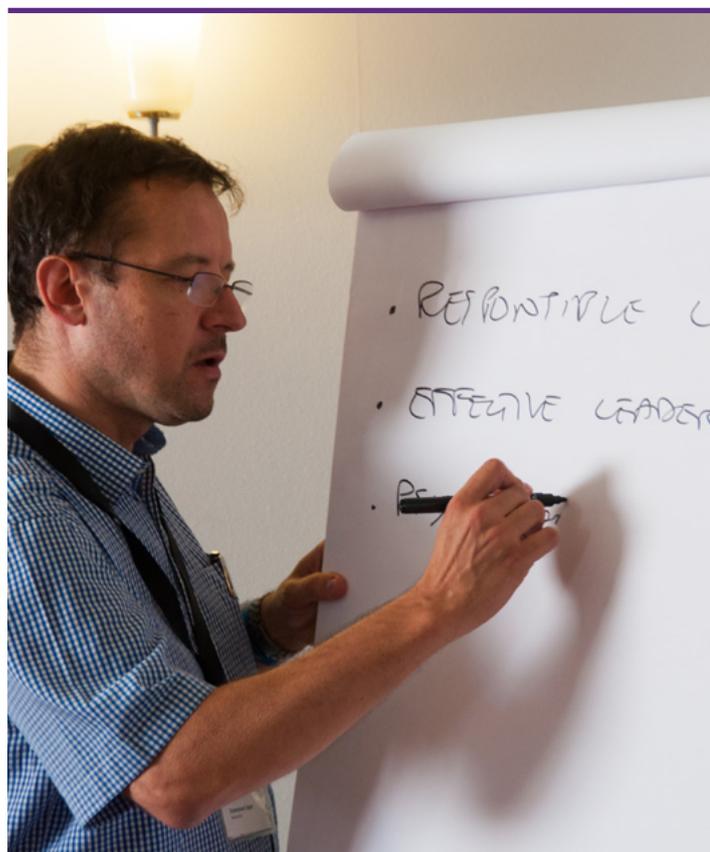
Célia Demoor, une femme française de Calais engagée pour la paix, faisait partie des participants. En 2014, elle a produit « Unanimité pour les Migrants à Calais », une vidéo dans laquelle des personnes du monde entier se prononcent sur la situation des migrants à Calais et le droit de chacun à la dignité et au respect. La vidéo a été finaliste au Festival UN PLURAL + Youth Video. L'expérience de Demoor à Caux l'a incitée à fonder une antenne française au réseau DEEP (Dialogue, Engagement Empathique et consolidation de la Paix).



Film : "United Voices for Migrants in Calais" (version française)  
Scannez le code QR pour regarder la vidéo ou allez sur :  
<https://youtu.be/6vN28EqVpbl>

70 participants

## PROGRAMMES LANCEMENT DE TIGE-SUISSE



**E**n réponse à une participation grandissante de la Suisse dans ses rencontres d'été, le TIGE a organisé trois événements de mise en réseau pour professionnels à Lausanne et à Caux en avril, en juin et en octobre. Ces événements ont rassemblé des chefs d'entreprise, des responsables de ressources humaines, des consultants et des coaches dans le but de créer un réseau d'échange et de soutien pour encourager la confiance et l'intégrité dans leur travail et la prise de décisions fondée sur des valeurs. Les participants ont souligné l'importance de la prise de responsabilité et de mesures, et ont partagé des récits d'implication et de réussite inspirantes.

## PROGRAMMES CAUX-I&C S'ENGAGE ENVERS L'INITIATIVE POUR DES MULTINATIONALES RESPONSABLES



**E**n mai 2015, la Fondation a rejoint la coalition d'organisations qui soutiennent l'Initiative pour des Multinationales Responsables. La Suisse a le plus grand nombre de multinationales par habitant, qui toutes sont confrontées à des défis liés aux droits de l'Homme, au droit du travail et aux questions environnementales.

L'Initiative Suisse pour des Multinationales Responsables est inspirée des principes directeurs des Nations Unies sur le commerce et les droits de l'Homme ainsi que sur les normes OIT et environnementales. Cette Initiative vise à assurer que les sociétés suisses intègrent la protection des droits de l'Homme et de l'environnement dans leurs pratiques commerciales par l'intermédiaire de mesures obligatoires de vigilance.

Cornelio Sommaruga, ancien secrétaire d'État suisse aux Affaires Economiques Extérieures et président de CAUX-I&C de 2000 à 2006, est un membre du Comité de l'Initiative.

# ACTIVITÉS DE LA FONDATION

---

Explorer le  
facteur humain  
dans la durabilité  
environnementale

## DIALOGUE DE CAUX SUR LA TERRE ET LA SÉCURITÉ: ENRACINER LE DÉVELOPPEMENT DURABLE, 9-14 JUILLET



Plus de 100 professionnels spécialisés dans le renforcement de la confiance et la restauration de terres ont participé au Dialogue de Caux sur la terre et la sécurité (CDLS), organisé par Initiatives for Land, Lives, Peace (ILLP) d'I&C, en partenariat avec la Convention des Nations Unies sur la lutte contre la désertification (UNCCD) et l'Union internationale pour la Conservation de la Nature (UICN). Les participants comprenaient des agriculteurs, des militants, des décideurs politiques, des scientifiques et des représentants de sociétés.

Le dialogue a exploré la connexion entre la restauration de terres, la sécurité alimentaire, la lutte contre la pauvreté et la résolution des conflits. Il s'est concentré sur des solutions combinant le renforcement de la confiance avec la gestion durable des terres, afin d'aider les communautés à remplacer le cercle vicieux de la dégradation de la terre et des conflits par des moyens de subsistance prospères et pacifiques. Ces cinq jours de profond questionnement étaient remplis de conversations animées, de solutions intelligentes et d'histoires et perspectives personnelles.

Le dialogue a consacré une journée aux questions environnementales, économiques et sociales, permettant ainsi un échange productif à la fois horizontal et vertical entre les spécialistes, les responsables politiques et la société civile. La deuxième journée a permis aux participants d'explorer les solutions possibles pour la gestion durable de la terre ; le troisième jour, ils ont étudié le commerce dans le contexte du marché mondialisé, avec un accent mis sur l'utilisation de l'eau ; le quatrième jour, ils ont étudié la manière de renforcer la confiance. Le dialogue s'est terminé par un appel à l'action.

---

100 professionnels spécialisés dans la restauration des terres et de la confiance

## ÉVÈNEMENT

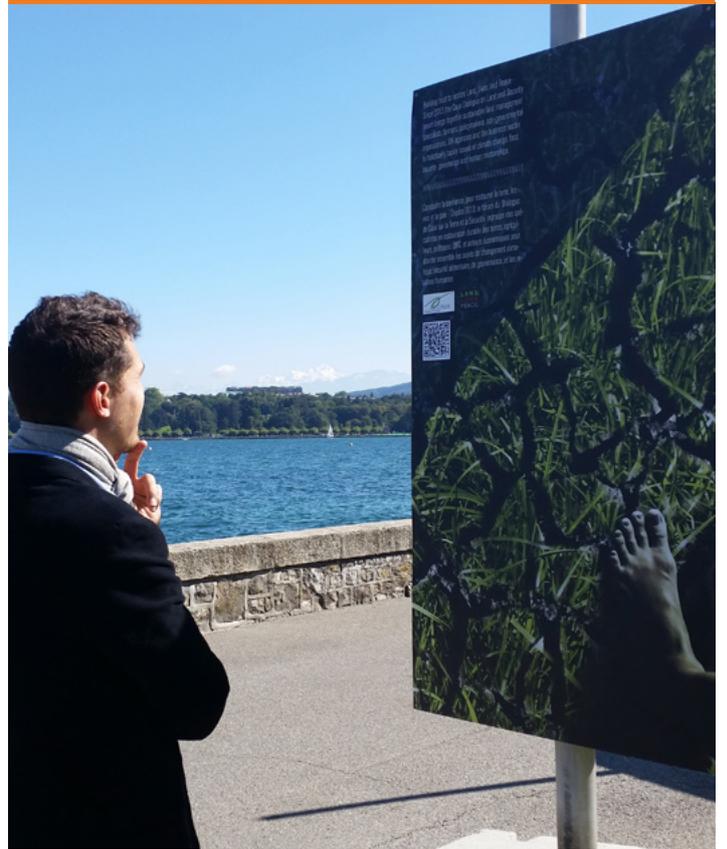
### DIALOGUE DE CAUX SUR LA TERRE ET LA SÉCURITÉ ET WORLD VISION À GENÈVE



Le jour suivant le dialogue, CAUX-I&C et World Vision International ont partagé leurs conclusions plus largement avec la communauté environnementale lors d'un événement à la Maison internationale de l'environnement à Genève. Cela a permis aux participants de continuer la réflexion sur la manière de fonder le développement durable. Au cours de l'événement, la délégation kenyane s'est engagée à organiser un Dialogue sur la terre et de la sécurité au Kenya en 2016.

## ÉVÈNEMENT

### EXPOSITION PHOTO AVEC GREEN CROSS INTERNATIONAL



Le Dialogue de Caux sur la terre et la sécurité a bénéficié de son propre panneau de 1,5 mètre dans l'exposition photographique de Green Cross International, "The Future we Want" (le futur que nous voulons), qui s'est tenue pendant un mois sur les abords du lac à Genève. L'exposition présentait des exemples d'activités, menées par Green Cross International et ses partenaires dans le monde entier, qui contribuent à bâtir un avenir durable. Le Dialogue de Caux sur la terre et la sécurité a été exposé à d'innombrables passants à Genève, et l'exposition a également été présentée à Paris tout au long de la conférence climatique de la COP21, étalée sur deux semaines.



Stimuler  
la prochaine  
génération d'acteurs  
du changement

## RENCONTRES

### ENFANTS ET ADULTES, PARTENAIRES POUR LE CHANGEMENT ?

27 JUILLET – 2 AOÛT



La conférence intitulée « Les enfants, acteurs de changement de la société » (CATS) a été organisée en partenariat avec Initiatives et Changement France, Eurochild, Universal Education Foundation et Child to Child. L'objectif principal de CATS 2015 était de mettre au jour les différentes formes de collaboration et de partenariat possibles entre enfants, jeunes et adultes afin de garantir que l'implication des enfants soit vraiment respectée à tous les niveaux de la société.

CATS a accueilli des représentants d'institutions internationales, comme Kirsten Sandberg, ancienne présidente du Comité des droits de l'enfant au sein des Nations Unies; Judith Diers, directrice de la section développement et participation des Adolescents à l'UNICEF ou encore Julie Ward, députée européenne et fervente défenseur des droits de l'enfant au Parlement européen. Dimitri Avramopoulos, Commissaire européen chargé de la migration, des affaires intérieures et de la citoyenneté, avait quant à lui spécialement enregistré un message vidéo diffusé lors de la conférence. L'intervention d'une autre personnalité, Nkem Orakwue, fondatrice du parlement des enfants et directrice générale d'une chaîne télévisée dédiée aux enfants au Nigéria, a également marqué les esprits.

Durant cette semaine de conférence, les participants ont eu la chance d'apporter leur contribution au Commentaire Général des Nations Unies sur les adolescents commissionné par le Comité des droits de l'enfant. Parallèlement, les rapporteurs de chaque atelier se sont réunis pendant la semaine pour mettre au point la présentation qu'ils allaient faire devant le Parlement européen abordant les points es sentiels soulevés lors de la conférence et insistant sur l'importance de faire entendre la voix des enfants sur les questions politiques. La conférence s'est avérée être une expérience concrète de la participation des enfants.

---

290 participants,  
dont Kirsten Sandberg,  
Judith Diers, Julie Ward,  
Nkem Orakwue

## PROGRAMMES

### PROGRAMME DE LEADERSHIP DES INTERNES DE CAUX



Cinquante-cinq jeunes venus de 27 pays différents ont participé au Programme de leadership des internes de Caux en 2015. Les deux sessions de quatre semaines ont proposé une formation en concepts du leadership moderne, contribution à la communauté et discernement fondé sur des valeurs. Ces idées ont ensuite été appliquées par les internes dans leur service dans le centre de rencontres et lors des rencontres. De plus, dans la formation ainsi que dans le service, une place importante était laissée à la réflexion et au développement personnel.

Les internes de 2015 ont montré une motivation et un engagement exceptionnels dans tous les domaines du programme. Leur esprit, leur hospitalité et leur inlassable serviabilité ont grandement contribué à la globale réussite de l'été. Des amitiés internationales ont été forgées et celles des anciens internes ont été renforcées.

En novembre, le nouveau poste de coordinateur du Programme des internes a été créé pour aider le programme à se développer, à renforcer son intégration dans les activités du centre et à générer de nouvelles opportunités de formation.

## PROGRAMMES

### CAUX ARTISTS PROGRAM



Le Programme des artistes de Caux (CAP) s'appuie sur la tradition d'I&C d'utiliser les arts du spectacle afin de construire des passerelles entre les communautés, les religions et les origines. Il offre aux jeunes artistes la possibilité de perfectionner leur art tout en le mettant en relation avec des questions d'actualité. En 2015, le CAP était axé sur la formation vocale, avec cinq artistes participant au programme de quatre semaines : Lisa Yasko, Anna Bychkova et Alexandra Nabokina originaire d'Ukraine, Shakti Pherwani issu d'Inde et Mer Ayang du Sud-Soudan. Ils étaient soutenus par les membres de faculté Kathy Gardner (États-Unis) et Grace Carter (Royaume-Uni) et du directeur de programme, Bev Appleton (États-Unis).

Déjà expérimentés dans l'art de l'opéra, la comédie musicale, le jazz, le classique ou le pop, les chanteurs sont venus pour apprendre davantage de techniques afin d'améliorer leur professionnalisme. Certains ont également travaillé sur des créations personnelles. Outre des séances quotidiennes de studio et des répétitions de l'ensemble, ils ont eu le temps de participer aux activités de la rencontre, de cultiver leur réseau avec les participants de la rencontre, de travailler librement ou d'assister au Festival de Jazz de Montreux au pied de la montagne.

## PROGRAMMES

### PROGRAMME DES JEUNES AMBASSADEURS



**D**ans le cadre de la conférence « Pour Relancer une Europe inachevée », trente-cinq ambassadeurs, de 18 à 25 ans et représentant 24 pays différents ont participé à des échanges et à des réflexions profondes sur des questions telles que les conflits récurrents au sein de l'Europe, les grandes vagues de migrations, les droits des minorités et la gestion du passé. Ce programme sera reconduit dans les années à venir. Lina, originaire d'Albanie, est la fondatrice de Breaking Barriers (franchir les barrières), un webinaire qui combat les stéréotypes raciaux et religieux. Prendre part à l'AEUB lui a donné l'occasion de découvrir les projets sur lesquels d'autres jeunes travaillent pour construire une Europe meilleure. Elle a déclaré « Malgré notre diversité, nous avons des valeurs communes, ». Elle a pu « débattre de manière positive et constructive avec des pairs provenant de zones traditionnellement conflictuelles ». Elle est rentrée chez elle avec un fort désir de rester mobilisée, de développer Breaking Barriers et de créer un forum en ligne pour des articles et des blogs consacrés aux défis et aux espoirs de l'Europe.

## PROGRAMMES

### BOURSES ET ATELIERS POUR ÉTUDIANTS



**D**epuis 2012, CAUX-I&C propose des ateliers aux membres de l'AIESEC, la plus grande organisation au monde gérée par des étudiants. Ces ateliers visent à inspirer, former et mettre en réseau des étudiants pour qu'ils travaillent ensemble plus efficacement et qu'ils dirigent des équipes interculturelles. En 2015, CAUX-I&C a organisé des ateliers « Le Leader en vous » et « Gérer les défis du Leadership » à la branche AIESEC de Berne. Un atelier « Travailler dans une équipe interculturelle » a été mené à la section AIESEC de Zurich et à l'initiative Just Innovate à Genève.

Chaque année, la Fondation remet cinq bourses d'études à des membres d'AIESEC en Suisse, pour leur permettre de participer à des rencontres à Caux. En 2015, Rebecca Jiménez, étudiante à Zurich, a remporté une bourse pour participer au Forum international des bâtisseurs de la paix. Elle commente : « Caux est comme un monde en soi. Non seulement le décor est magnifique, mais Caux c'est également le networking et la création d'un environnement dans lequel des choses nouvelles peuvent être créées au travers de l'échange et du soutien. »

## ÉVÈNEMENT

### INTERMISSION YOUTH THEATRE (IYT)



IYT a vu le jour au printemps 2008 et s'est donné pour mission de travailler avec des jeunes potentiellement sujets à la délinquance, des délinquants ou encore des jeunes sans perspectives d'avenir. Ils s'inspirent de pièces de Shakespeare et les réinventent en ajoutant des expressions de la rue au texte d'origine, créant ainsi leur propre interprétation, profondément contemporaine.

Par ce travail, ces jeunes renforcent leur créativité théâtrale, gagnent en confiance et font preuve d'ambition. Cette année, des fonds ont été récoltés afin d'offrir aux membres du Youth Theater 2015 la chance de participer à « Graines d'inspiration ». Le Caux Palace a offert un cadre très différent des quartiers de ces jeunes. Là-bas, ils sont trop souvent confrontés à la nouvelle qu'une tragédie a encore touché l'un des leurs. Certains membres de la troupe quittaient pour la première fois le Royaume-Uni. L'éloignement géographique leur a ouvert de nouvelles perspectives et l'énergie qu'ils dégageaient a fait vibrer la Rencontre. De nombreuses amitiés se sont nouées et comme le dit si bien l'IYT : « Il suffit de la rencontre entre deux mondes pour que de belles choses surviennent. »

## ÉVÈNEMENT

### DIALOGUE ENTRE JEUNES ET EXPERTS



Dans le cadre du Dialogue de Caux sur la terre et la sécurité, une conversation au coin du feu a eu lieu entre 40 jeunes participants enthousiastes et trois experts de l'environnement : Julia Marton-Lefèvre, ancienne directrice générale de l'UICN ; Luc Gnacadja, ancien secrétaire exécutif de l'UNCCD et Geoffrey Lean, chroniqueur environnement au London Daily Telegraph. C'était une occasion unique d'échanger entre générations sur les connaissances et les meilleures pratiques, ainsi que sur les valeurs et convictions personnelles. Face aux changements climatiques et aux conflits, les questions de leadership, attitude et prise de décision étaient les principales préoccupations.

# COLLABORATION AVEC LES ACTEURS LOCAUX ET INTERNATIONAUX

La Fondation CAUX-I&C est fière de travailler en collaboration avec des acteurs des différents domaines dans lesquels elle s'investit tout au long de l'année. La Fondation veut reconnaître l'importance de leur contribution et les remercier de leur dévouement aux côtés de la Fondation et des équipes de ses rencontres. Nous pensons en particulier à ;

- La Fondation Robert Hahnloser
- Le Département fédérale des affaires étrangères
- AIESEC
- Initiatives et Changement France
- Eurochild
- Universal Education Foundation
- Child to Child Trust
- La Fondation Jean Monnet
- Schuman Centre for European Studies
- Initiatives et Changement Lorraine
- La Table Ronde de Caux
- Caux Initiatives pour l'Entreprise
- Croix verte Internationale
- Convention des Nations unies contre la désertification (UNCCD)
- L'Union Internationale pour la conservation de la nature (UICN)
- L'Institut des Affaires Culturelles, Royaume-Uni (ICA:UK)
- La Swiss Hotel Management School

## ADHÉSIONS

La Fondation CAUX-I&C est membre de :

- Association Internationale d'Initiatives et Changement
- KOFF Swisspeace
- Collectif Paix et Non-violence
- Club Suisse de la Presse
- Geneva Perception Change Project
- Société de Développement de Caux
- Communauté de travail interreligieuse en Suisse
- Initiative multinationales responsables

- Club Diplomatique de Genève
- Club Grand Hotel & Palace
- Montreux-Vevey Tourisme
- Chambre Vaudoise Immobilière
- Institute for Conflict Transformation and Peacebuilding

## CAUX EDITIONS EST MEMBRE DE

- ASDEL - Association Suisse des Diffuseurs, Éditeurs et Libraires
- La Fédération patronale vaudoise
- L'association Paul Tournier

## CONSEIL DE L'EUROPE

Christoph Spreng, vice-président de la Fondation CAUX-I&C, poursuit son travail en tant que délégué d'I&C et coordinateur du projet de Dialogue OING (organisation internationale non gouvernementale) du Conseil de l'Europe. En février 2015, le président nouvellement élu de la Conférence des OING, le professeur Anna Rurka, a signé un accord l'engageant à diriger le projet de Dialogue INGO pendant deux ans. La Boîte à Outils pour la pratique du dialogue interculturel, développé avec l'aide de Spreng, reste une référence majeure.

## NATIONS UNIES ET GENÈVE INTERNATIONALE

Le directeur général de l'office des Nations Unies à Genève, Michael Moller a encouragé une collaboration plus large entre I&C et l'ONU. Cela a conduit à la participation de CAUX-I&C au Perception Change Project, un partenariat de plus de 60 organisations non gouvernementales et d'institutions s'efforçant de démontrer l'intérêt d'avoir un carrefour d'organisations d'une telle effervescence à Genève. Ces acteurs tiennent des réunions régulières et prennent des initiatives pour mettre en évidence la manière dont les organisations à Genève travaillent pour les droits de l'Homme, le bien-être et la paix. Un « livre de recettes » a été lancé lors du Salon du livre de Genève qui mélange les recettes de chefs notoires à Genève avec le travail des ONG expliqué sous la forme de « recette ». Le livre, qui a été présenté à l'exposition universelle de Milan, inclut la recette unique pour réussir une conférence sur le modèle de Caux.

# LE RÉSEAU D'INITIATIVES ET CHANGEMENT



## INITIATIVES ET CHANGEMENT

La Fondation CAUX-I&C est membre d'Initiatives et Changement (I&C), un mouvement international regroupant des personnes de différentes cultures et origines qui s'engagent à transformer la société à travers le changement des motivations, des attitudes et comportements, en commençant par elles-mêmes.

Initiatives et Changement International (I&C International), est une association non gouvernementale regroupant plus de 35 membres nationaux autonomes, y compris la Fondation CAUX-I&C, représentant la Suisse. I&C bénéficie du statut consultatif spécial auprès du Conseil Economique et Social (ECOSOC) des Nations Unies et du statut participatif auprès du Conseil de l'Europe (CdE) à Strasbourg.

Parmi les organismes nationaux d'Initiatives et Changement, la Fondation tient à remercier ceux qui offrent régulièrement un soutien, parfois extrêmement généreux, à notre Fondation, sous forme de dons financiers ou en nature : I&C Australie, I&C Norvège, I&C Royaume-Uni, I&C Suède, I&C USA, I&C Pays-Bas, I&C France, I&C Afrique du Sud.

## L'ASSOCIATION DES AMIS DE CAUX

L'association des amis de Caux travaille activement avec la Fondation. Elle vise à promouvoir les activités de la Fondation en organisant des événements en Suisse tout au long de l'année. L'été dernier, l'association avait un stand pour présenter les Rencontres de Caux au marché de Vevey. Les amis ont tenu des réunions régionales régulièrement, ainsi que deux week-ends à Caux, où ils ont exploré ce que les valeurs d'I&C signifient dans la pratique et se sont engagés dans un dialogue ouvert et honnête sur le thème de la migration.

## CAUX INITIATIVES FOR BUSINESS

Caux Initiatives for Business (CIB) est une organisation internationale d'I&C fondée sur l'esprit de Caux, mais dont la base la plus forte se trouve en Inde. Celle-ci cherche à renforcer la motivation des engagements relatifs aux soins et engagements moraux dans la vie économique, ainsi qu'à réfléchir afin de créer des emplois, corriger les déséquilibres économiques et environnementaux, lutter contre les causes profondes de la pauvreté et réduire l'écart économique entre les riches et les pauvres. Elle entretient des liens très étroits avec la Fondation.

## DIALOGUE ENTRE AGRICULTEURS

Le Dialogue entre Agriculteurs (DEA) est un réseau d'agriculteurs d'I&C déterminés à produire la nourriture nécessaire, protéger les ressources naturelles et participer aux processus de décision concernant l'avenir de l'agriculture. Ils ont montré le lien entre les changements personnels et le développement rural. DEA est partenaire avec les rencontres « confiance et intégrité dans une économie mondialisée » et « Caux Dialogue sur la terre et la sécurité ».

## FEMMES ARTISANS DE PAIX

Les Femmes Artisans de Paix est un réseau mondial de personnes, principalement des femmes, qui travaillent sur différents continents par le biais de cercles de Femmes Artisans de Paix, ateliers, rencontres personnelles, activités de développement communautaire et de rencontres internationales. Le réseau va célébrer son 25ème anniversaire avec la rencontre internationale « Vivre la paix » qui figure sur le programme d'été 2016 de Caux.

# PRÉSERVER UN HÉRITAGE : LE CENTRE DE RENCONTRES DE CAUX



Le Caux Palace a été acheté en 1946 par 95 particuliers et familles suisses qui voulaient changer le monde. Il est maintenant un centre de rencontres international d'I&C connu pour son parcours dans la réconciliation, la consolidation de la paix et le renforcement de la confiance. Le Centre de rencontres de Caux comprend le Caux Palace et le centre de séminaire Villa Maria. Le Caux Palace est loué à la Swiss Hotel Management School pendant l'année scolaire. Elle accueille les rencontres internationales de Caux pendant l'été et des Rencontres d'Hiver tous les deux ans. Le centre de séminaire Villa Maria est disponible à la location pendant l'année scolaire. La politique de la Fondation consiste à conserver et à améliorer ses bâtiments de Caux au service de tous ses utilisateurs actuels.

En accord avec sa politique de promotion d'un mode de vie durable, la Fondation est en cours de remplacement de la chaudière du centre de rencontres, actuellement au fuel, par un nouveau chauffage plus écologique au feu de bois. L'ancien système de chauffage installé dans les années 1960 n'était pas conforme aux bonnes pratiques environnementales actuelles. Le nouveau système fonctionnera à 80 pour cent au feu de bois et à 20 pour cent au fuel et diminuera les émissions de CO<sub>2</sub> du centre de rencontres d'environ 590 tonnes par an. Sur le plan économique, même si le prix du pétrole est momentanément descendu en dessous du prix du bois, ce dernier est plus stable et l'utilisation du bois permettra d'être exempté de la taxe carbone. Acheter du bois suisse signifie également soutenir l'économie locale et réduire les émissions de carbone liées au transport de pétrole. La Fondation est fière de participer à une économie plus durable au moyen de sa propre, modeste contribution.

Dans le cadre d'un plan sur cinq ans, quelque 100 chambres seront rénovées, pour se conformer aux normes de sécurité électrique, tandis que le mobilier d'origine de trois chambres a été restauré et six chambres ont vu leurs parquets rafraîchis.

Une étude technique sur la rénovation du tunnel ferroviaire sous l'enceinte du Caux Palace a estimé les coûts à 940 000 CHF, ce qui exige un effort important de collecte de fonds de la part de la Fondation.

## VILLA MARIA, UN ESPACE DE DIALOGUE ET DE RÉFLEXION

La Villa Maria peut accueillir jusqu'à 30 personnes et offre un espace stimulant doté de vues spectaculaires sur lac Léman. De nombreuses ONG, associations, entreprises et représentants d'État ont loué la Villa Maria en 2015 pour des réunions, des ateliers et des séminaires.

## CHASSES AU TRÉSOR HISTORIQUES ET VISITES GUIDÉES

Désireux de permettre la découverte du riche patrimoine du Caux Palace par le public, la Fondation a accueilli plus de 500 adultes et enfants pour des « chasses au trésor historiques » en 2015. Six chasses au trésor ont eu lieu pendant le marché de Noël de Montreux et trois au cours des rencontres de l'été.

## CAUX EXPO

Outre l'exposition permanente sur l'histoire du Caux Palace, les visiteurs de la Caux Expo ont pu découvrir Au-delà de mes murs, une exposition temporaire de la photographe allemande Undine Groeger. L'exposition s'est déroulée du 15 juillet 2015 au 31 mars 2016 et a comptabilisé de nombreux visiteurs, y compris des classes d'écoles primaires locales. Son thème, un cheminement personnel pour comprendre le passé de l'Allemagne, s'accordait parfaitement avec les rencontres de l'été. L'exposition présentait trois générations ayant vécu la construction et la chute du mur de Berlin, et, en parallèle, offrait un aperçu de la vie en Transnistrie, une zone de « conflit gelé » postsoviétique entre la Moldavie et l'Ukraine.



## ARCHIVES

---

Le grand projet de transfert de près de 200 films du Réarmement moral/ Initiatives et Changement sur support numérique est maintenant terminé. Il a coûté 246'220 CHF. La moitié de cette somme a été prise en charge par la Fondation. L'autre moitié a été couverte par des dons privés, des dons des associations I&C d'Angleterre, de Norvège et d'Australie ainsi que 30'000 CHF de Memoriav, une association pour la sauvegarde de la mémoire audio-visuelle suisse, soutenue financièrement par la Confédération suisse. Tous ces films sont téléchargés petit à petit sur le site Vimeo et peuvent être vus sur : <https://vimeo.com/initiativesofchange>

## CAUX ÉDITIONS

---

La librairie et l'agence postale du Caux Palace continuent de servir les participants aux rencontres, le village, l'école hôtelière et les touristes six jours par semaine tout au long de l'année. Au cours des semaines de rencontre de l'été, les heures d'ouverture sont étendues aux dimanches. Trois livres sur l'histoire d'I&C sont en préparation pour 2016.



# ACTUALITÉ DE LA FONDATION STRATÉGIE 2016-2020



*Le conseil et la secrétaire générale de la Fondation CAUX-I&C*

**E**n 2015, la Fondation a adopté une nouvelle formulation de sa vision et de son énoncé de mission ainsi qu'une stratégie pour les cinq prochaines années (2016-2020).

## VISION

La vision de la Fondation CAUX-Initiatives et Changement est un monde en paix, juste et durable, dans lequel tous agissent en pleine conscience de notre interdépendance et de notre responsabilité au plan mondial.

## MISSION

Établie en 1946, la Fondation CAUX-Initiatives et Changement (CAUX-I&C) réunit des personnes de tous horizons lors des conférences, formations et séminaires locaux ou internationaux qu'elle organise en Suisse, principalement dans son Centre de Rencontres, l'ancien Caux Palace.

CAUX-I&C offre ainsi un espace privilégié permettant d'inspirer, de former et de mettre en réseau des individus, des groupes et des organisations du monde entier, afin qu'ils

puissent s'engager de manière efficace et novatrice dans la promotion de la confiance, du leadership éthique, d'un mode de vie durable et de la sécurité humaine.

L'approche de CAUX-I&C vise à catalyser un changement global grâce au changement personnel. La fondation opère selon ses valeurs de respect absolu de la dignité humaine, de la vérité, de la solidarité et de l'attention envers autrui à tous les niveaux de la vie publique et personnelle. Elle recommande la réflexion silencieuse comme moyen d'accès à la créativité et à l'inspiration.

## ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

La Fondation a identifié deux orientations stratégiques et trois orientations organisationnelles qui sont interconnectées :

- **Consolider et développer des mesures visant à traiter des sujets d'intérêts et de besoins mondiaux**
- **Assurer un positionnement distinctif et un engagement ferme en Suisse**
- **Renforcer la pertinence et l'efficacité organisationnelle**

- **Assurer un soutien financier large et diversifié**
- **Préserver les installations à Caux, améliorer leur gestion et exploiter leur potentiel**

## ACTIVITÉS PRINCIPALES

Pour atteindre ses objectifs, la Fondation fournira des programmes sur une prise de décisions fondée sur des valeurs, une communication interculturelle et intergénérationnelle, une participation et un travail d'équipe basé sur l'apprentissage empirique et au travers de méthodes innovantes de facilitation d'I&C. Elle continuera d'offrir un espace de dialogue sur le renforcement de la confiance, le leadership éthique, un mode de vie durable et la sécurité humaine, ainsi que pour des dialogues confidentiels entre parties en conflit.

Outre l'organisation annuelle des Rencontres Internationales de Caux, des ateliers et des séminaires, la Fondation étendra son offre de formation aux futurs dirigeants. CAUX- I&C participera à des événements extérieurs sur des thèmes pertinents afin de renforcer son positionnement en Suisse, notamment dans les domaines du leadership éthique dans les entreprises, de la migration et de renforcement de la confiance.

Des activités de collecte de fonds seront également développées afin d'augmenter la capacité de la Fondation à préserver et à entretenir l'héritage du Caux Palace et à développer les programmes de la Fondation. La stratégie comprend un nouveau modèle organisationnel visant à renforcer l'efficacité de la Fondation et son image de marque, tout en renforçant la collaboration avec I&C International et le réseau I&C.

## IMPACT

Par ses actions, la Fondation aura un impact à plusieurs niveaux : sur les individus, les familles, les communautés, les autorités et organisations aussi bien locales, nationales qu'internationales.

## CHANGEMENTS AU SEIN DU CONSEIL

Le Conseil a été particulièrement heureux d'accueillir et d'être complété par deux nouveaux membres éminents :

**Martin Frick**, directeur de la Division du climat, de l'énergie et des régimes fonciers à la FAO, basée à Rome, en Italie. Il est également président de l'Initiative I&C Land, Lives, Peace. Il est diplomate allemand depuis 1996, servant en Albanie, à l'ONU et au sein de l'Union Européenne. De 2002 à 2005, il a été le conseiller aux Affaires Gouvernementales auprès de Joschka Fischer, alors ministre fédéral allemand des Affaires Étrangères . Entre 2007 et 2010, il était directeur du Forum Humanitaire Mondial, une fondation basée à Genève, mise en place par l'ancien secrétaire général des Nations Unies Kofi Annan.

**Karin Oszuszky**, conseillère au Département du secteur privé et du financement du commerce au sein du Fonds de l'OPEP pour le Développement International (OFID), basée à Vienne en Autriche. Elle travaille dans les services bancaires commerciaux depuis 1985 au sein de diverses affectations pour de grandes banques internationales à Vienne, Amsterdam, Genève et Zurich. De 1998 à 2002, elle a été directrice du Département du financement structuré des produits de base à la Banque ING à Amsterdam. De 2002 à 2005, elle a dirigé le département de la clientèle commerciale d'ING Genève tout en dirigeant le siège social d'ING à Zurich.

## CHANGEMENT DES ÉQUIPES

**Barbara Hintermann** a été nommée secrétaire générale de la Fondation en 2015. Après une longue carrière avec le Comité international de la Croix-Rouge (CICR), où elle a d'abord exercé sur le terrain au Moyen-Orient, en Afrique, en Amérique du Sud et dans les Balkans ; elle est ensuite devenue chef des opérations pour l'Europe et l'Amérique du Nord et, de 2012 à 2014, directrice adjointe des ressources humaines du CICR. En 2014, elle a décidé de chercher un défi différent, bien que toujours au service des objectifs humanitaires.

**Sofia Mueller-Fischler**, une ancienne interne de la Fondation CAUX-I&C qui a pris un rôle central dans la première édition du Forum international des bâtisseurs de la paix (IPF), a rejoint l'équipe en tant que responsable événementiel pour l'organisation d'activités liées au 70e anniversaire de la Fondation en 2016.

**Sabrina Thalmann**, a rejoint l'équipe en décembre en tant que chargée de communication.

**Claudia Küffer**, a rejoint l'équipe en tant que directrice des ressources humaines et des finances.

**Phoebe Gill**, a été mandaté pour être responsable en chef des opérations, chargée du développement de l'offre de formation à Caux.

**Cyril Michaud** a repris la tâche de s'occuper des archives de la Fondation.

**Aaron Oehrli** a été adjoint aux réservations des rencontres entre mars et août 2015.

**Elodie Malbois**, une ancienne interne en communication, a rejoint le département de la communication d'avril à décembre avant de poursuivre sa carrière universitaire et de se lancer dans un doctorat.

**Eliane Stallybrass** et **Maria Gander** sont parties à la retraite en 2015, après de longues années de loyaux services en tant qu'archiviste et chef des finances. La Fondation souhaite exprimer toute sa gratitude pour leur engagement et leur dévouement, et leur souhaiter une longue et une heureuse retraite.

# BILAN

## ACTIF

Actif circulant	31/12/15 CHF	31/12/14 CHF
Liquidités	221'846	124'096
Titres	2'882'456	2'860'938
Créances sur livraisons et prestations	121'129	269'556
Débiteur Caux-Edition	49'207	57'874
Autres créances	27'206	38'497
Actifs transitoires	75'071	78'087
	<b>3'376'914</b>	<b>3'429'048</b>
Actif immobilisé		
Prêt à un employé	142'000	169'000
Participation Caux-Edition	1	1
Immobilisations corporelles	130'808	119'009
Immobilisations incorporelles	2'297'501	2'205'001
Actif immobilisé affecté		
Silvia Zuber Fonds	3'053'727	3'360'718
	<b>5'624'037</b>	<b>5'853'729</b>
<b>Actif</b>	<b>9'000'952</b>	<b>9'282'777</b>

## PASSIF

Capital étranger à court terme		
Dettes résultant de livraisons et de prestations	106'313	190'816
Autres dettes à court terme	53'094	14'203
Passifs transitoires	208'073	140'647
	<b>367'480</b>	<b>345'666</b>
Capital étranger à long terme		
<i>Dettes à long terme portant intérêt</i>		
Hypothèque CS	1'600'000	1'400'000
Prêts	108'935	108'935
Autres dettes à long terme	83'470	94'525
	<b>1'792'405</b>	<b>1'603'460</b>
Fonds affectés		
Fonds pour projets et programmes	58'960	74'645
Fonds pour renovations	132'882	89'682
Propre fonds affectés	1'453'218	1'573'021
Silvia Zuber Fonds	3'053'727	3'360'718
	<b>4'698'787</b>	<b>5'098'066</b>
Capital de l'organisation		
Fonds libres		
Fonds d'investissement	382'396	382'396
Réserve de fluctuation	290'000	290'000
Capital libre généré		
Capital de la Fondation	1'563'190	1'591'662
Résultat de l'exercice	<b>-93'305</b>	<b>-28'472</b>
	<b>2'142'281</b>	<b>2'235'586</b>
<b>Passif</b>	<b>9'000'952</b>	<b>9'282'777</b>

# COMPTE D'EXPLOITATION

	2015 CHF	2014 CHF
Contributions aux conférences et séminaires	584'142	689'829
Dons	99'772	172'144
Dons affectés	543'296	398'106
Legs	18'133	60'963
Loyers	2'412'026	1'991'197
Autres recettes	79'761	50'653
<b>Total recettes</b>	<b>3'737'129</b>	<b>3'362'892</b>
Dépenses pour conférences et séminaires	-466'598	-458'998
Dépenses pour projets	-20'636	-19'647
PR, Documentation	-101'068	-107'832
Frais de personnel	-1'880'000	-1'601'813
Entretien courant des installations	-319'635	-327'350
Frais d'exploitation, loyers, assurances	-634'977	-733'763
Administration, Frais divers	-204'575	-220'966
Contributions à I&C International	-84'000	-83'000
Amortissements	-165'450	-153'196
Impôts	-65'280	-77'284
<b>Total charges</b>	<b>-3'942'218</b>	<b>-3'783'848</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-205'089</b>	<b>-420'956</b>
Produits financiers	208'700	356'024
Charges financières	-97'624	-39'815
<b>Résultat financier</b>	<b>111'076</b>	<b>316'209</b>
Charges exceptionnelles	-122'838	-299'870
Produits exceptionnels	25'257	299'870
Projets Silvia Zuber Fonds	-199'967	-199'228
Résultat financier Silvia Zuber Fonds	-101'023	155'458
<b>Résultat hors exploitation</b>	<b>-398'571</b>	<b>-43'770</b>
<b>Résultat de l'exercice sans résultat des fonds</b>	<b>-492'584</b>	<b>-148'517</b>
Retrait des fonds pour projets et programmes	19'143	21'331
Retrait des fonds pour rénovations	5'550	0
Retrait du Conference Support Fund	40'000	42'527
Retrait du Caux Action Fund	11'216	25'294
Retrait des divers fonds affectés	68'668	60'113
Retrait du Silvia Zuber Fonds	306'990	205'205
Attribution aux fonds projets et programmes	-3'538	-15'468
Attribution aux fonds rénovations	-48'750	-1'500
Attribution au Silvia Zuber Fonds	0	-155'458
<b>Résultat des fonds affectés</b>	<b>399'279</b>	<b>182'045</b>
Retrait du fonds d'investissement	0	0
Attribution aux fonds investitions	0	-32'000
Attribution aux réserves de fluctuation	0	-30'000
<b>Résultat des fonds libres</b>	<b>0</b>	<b>-62'000</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-93'305</b>	<b>-28'472</b>

# ORGANISATION

## STATUT JURIDIQUE

La Fondation CAUX-Initiatives et Changement est une fondation suisse indépendante officiellement reconnue. Elle est enregistrée dans le Canton de Lucerne (en date du 30.11.1946, modifiée en dernier lieu le 20.08.2010).

## ORGANISATION

### CONSEIL DE LA FONDATION



**Martin Frick,**  
DE-Bonn (à partir  
du 01.05.2015)



**Antoine Jaulmes,**  
F-Paris, Président



**Andrew Lancaster,**  
AUS-Canberra



**Karin Oszusky,**  
AT-Vienne (à partir  
du 28.11.2015)



**Ashwin Patel,**  
KEN-Nairobi



**Hans-Ruedi Pfeifer,**  
CH-Affoltern a.A.



**Christoph Spreng,**  
CH-Lucerne



**Antero Tikkanen,**  
S-Göteborg



**Elisabeth Tooms,**  
GB-Horsham



**Urs Ziswiler,**  
CH-Zurich



**Charlotte Wolvekamp,**  
NL-La Haye

### COMITÉ DE DIRECTION



**Antoine Jaulmes**



**Christoph Spreng**



**Andrew Lancaster**

### ÉQUIPES À CAUX, GENÈVE ET LUCERNE (AU 31.12.15)



**Barbara  
Hintermann**  
Secrétaire général



**Nathalie Renia**  
Adjointe de direction

### RENCONTRES INTERNATIONALES DE CAUX



**Nicholas Foster**  
Chef du département



**Fabian Büecheler**



**Aaron Oehrli**



**Phoebe Gill**



**Gracia Pérez  
Juárez Laurent**



**Marianne Spreng**

### PROJETS EN SUISSE



**Brigitt Altwegg**  
Chef du département



**Sofia Mueller-  
Fischler**

## COMMUNICATION ET GESTION DE L'INFORMATION



**Stephanie Buri**  
Chef du département



**Sabrina Thalmann**



**Elodie Malbois**



**Alexander Kares**

## LOCAUX DE CAUX



**Christoph Keller**  
Chef du département



**Sébastien Vurlod**



**Micheline Vincent Sahy**



**Daniel Egli**



**Gregor Léchaire**



**Elsa Biruk**

## FINANCES ET RESSOURCES HUMAINES



**Claudia Küffer**  
Chef du département



**Michael Bättig**



**Maria Gander**



**Ganimete Zeqiraj**

## ARCHIVES



**Eliane Stallybrass**



**Cyril Michaud**

## CAUX EDITIONS



**Andrew Stallybrass**



**Graziella Falconnier**



**Sonia Jan**

## CONTRÔLE DE GESTION

PricewaterhouseCoopers AG  
Werftstrasse 3  
6005 Lucerne

## ORGANE DE SURVEILLANCE

Le Département fédéral de l'intérieur  
Inselgasse 1  
3003 Bern

Aux côtés des employés permanents, la Fondation peut aussi compter sur un large nombre de personnes qui offrent leur temps pendant les Rencontres Internationales et tout au long de l'année.

## CONTACT

### ADRESSE POSTALE

Case Postale 3909, 6002 Lucerne

### BUREAUX

Luzernerstrasse 94, 6010 Kriens  
Tel. +41 (0)41 310 12 61  
Fax +41 (0)41 311 22 14

### CENTRE DE RENCONTRES

Rue du Panorama, 1824 Caux  
Tel. +41 (0)21 962 91 11  
Fax +41 (0)21 962 93 55

E-mail [info@caux.ch](mailto:info@caux.ch)

Web [www.caux.ch](http://www.caux.ch)

### BUREAUX DE GENÈVE

Rue de Varembe 1, 1202 Genève  
Tel. +41 (0)22 749 16 20  
Fax +41 (0)22 733 02 67

### POSTFINANCE

Account 60-12000-4

### BANQUE

Credit Suisse, Lucerne  
CHF-account: 249270-61-5  
IBAN CH38 0483 5024 9270 6100 5  
Euro-account: 249270-62-3  
IBAN CH58 0483 5024 9270 6200 3  
Swift Code CRESCHZZ80A



Etablie en 1946, la Fondation CAUX-Initiatives et Changement (CAUX-I&C) réunit des personnes de tous horizons lors des conférences, formations et séminaires locaux ou internationaux qu'elle organise en Suisse, principalement dans son Centre de Rencontres, l'ancien Caux Palace.

CAUX-I&C offre ainsi un espace privilégié permettant d'inspirer, de former et de mettre en réseau des personnes du monde entier, afin qu'ils puissent s'engager de manière efficace et novatrice dans la promotion de la confiance, du leadership éthique, d'un mode de vie durable et de la sécurité humaine. L'approche de CAUX-I&C vise à catalyser un changement global grâce au changement personnel.

[www.caux.ch](http://www.caux.ch)

*Photos: CAUX-I&C Foundation, Nicolas Lieber, Violaine Martin (UNOG), Valentina Shapiro  
Révision : Stephanie Buri, Mélinée Audiard, Camille de Stoop, Traduction de l'anglais : Swisstranslate*

*Mise en page : Media Frontier*

*Impression : Brunner AG*

*© Fondation CAUX-I&C 2016*