

## DOCUMENT D'APPUI<sup>1</sup>

### PROGRAMME CAUX POUR LA DÉMOCRATIE 2024-2026

#### Comment contribuer à revitaliser la démocratie en Europe et à travers le monde ?

<b>Objectif général</b>	L'objectif est de permettre, de faciliter et d'encourager les capacités et les attitudes nécessaires pour revitaliser la démocratie en Europe et à travers le monde.
<b>Audience/cibles</b>	<p>Tou-te-s celles et ceux qui sont préoccupé-e-s par les questions de cohésion sociale, de droits humains, de gouvernance et de diversité et qui souhaitent débattre des solutions à apporter aux principaux défis auxquels sont confrontées les démocraties du monde entier. Tou-te-s celles et ceux qui sont prêt-e-s à passer des recommandations politiques à leur mise en œuvre, sur la base de la coopération entre toutes les parties prenantes et de la reconnaissance du fait que chacun-e a le pouvoir et la responsabilité d' « être le changement ».</p> <p>Le nombre de participant-e-s en personne aux différentes activités est estimé à environ 700 personnes par an et l'objectif pour les participant-e-s en ligne a été fixé à plus de 300. Plus de 2 000 participant-e-s en personne sur la période de trois ans<sup>2</sup>.</p>

### 1. Introduction

Selon Frank Buchman, qui a lancé Initiatives et Changement (anciennement Réarmement moral), « les valeurs inspirées de la démocratie sont une vie à vivre, une route à suivre ». Depuis 78 ans, l'approche de la Fondation Caux Initiatives et Changement repose sur la conviction que la démocratie dépend de chacun-e d'entre nous et des personnes au pouvoir qui prennent leurs responsabilités et s'efforcent de vivre selon des valeurs morales élevées.

Le Global State of Democracy Report 2023 d'International IDEA indique clairement que pour que la démocratie prospère, la collaboration entre les institutions formelles et informelles, les mouvements et les organisations qui assurent le

<sup>1</sup> Dernières mises à jour le 10 février 2024

<sup>2</sup> La mesure des objectifs de communication et des effets multiplicateurs doit être développée.

contrôle et l'équilibre du pouvoir est essentielle. Ils permettent aussi des possibilités de changement dans les sociétés non démocratiques.

Toutes les parties prenantes souhaitant renforcer la légitimité du modèle démocratique de gouvernance ont un rôle à jouer dans la mise en place, le maintien et le soutien d'une telle collaboration, ainsi que dans l'innovation dans l'élaboration de cette coopération.

*« Nous devons nous rappeler que la démocratie se nourrit de la participation et qu'elle est menacée par l'apathie, la peur et l'intolérance autant que par les défis économiques. Nous ne devons pas considérer la démocratie comme acquise. »*  
(Martin Schulz, président du Parlement européen, 2012).

La Fondation de Caux est une organisation basée en Suisse et membre du mouvement mondial Initiatives et Changement. Le réseau a une longue expérience des droits et des responsabilités des individu-e-s, de la protection des libertés fondamentales et de l'aide apportée à chacun-e pour qu'il et elle découvre son propre rôle à jouer pour que ces libertés se répandent à travers le monde.

## **2. Problématique - Démocratie et capacités internes**

### **L'état de la démocratie dans le monde**

Selon le rapport IDEA Global State of Democracy 2023 (L'état mondial de la démocratie en 2023) *« L'état mondial de la démocratie en 2023 est complexe, fluide et inégal. Dans toutes les régions du monde, la démocratie a continué à reculer »*. Les données montrent que les pays qui ont enregistré un recul net des performances démocratiques sont à nouveau plus nombreux que ceux ayant enregistré des progrès nets.

Le rapport souligne le rôle des « institutions compensatrices » pour stopper l'érosion des institutions démocratiques et réagir à l'enracinement des forces autoritaires. En d'autres termes, les « institutions compensatrices » vont au-delà de la notion traditionnelle de « freins et contrepoids ». Elles comprennent les institutions gouvernementales et non gouvernementales, les organisations et les mouvements qui *« contrôlent l'accroissement du pouvoir et équilibrent la distribution du pouvoir afin de garantir que les décideurs et décideuses intègrent régulièrement les priorités populaires dans la politique »*.

Les institutions de contrepoids comprennent des entités qui jouent un rôle irremplaçable en garantissant que la démocratie reste le gouvernement du peuple par le peuple. Il s'agit notamment des organisations de défense des droits humains et des organes de gestion des élections, des réseaux de la société civile, des mouvements populaires et des journalistes d'investigation.

L'Europe affiche les performances démocratiques les plus élevées au monde, de nombreux pays, dont la Suisse, s'enorgueillissant d'une longue histoire d'institutions et de contre-pouvoirs non institutionnels solides.

Dans toute l'Europe, des millions de personnes luttent contre la stagnation des revenus et l'augmentation du coût de la vie. Les dégâts causés par le changement climatique s'étendent de plus en plus. L'instabilité politique s'accroît dans de nombreux pays.

La démocratie est attaquée sur le continent européen. L'agression du gouvernement russe contre l'Ukraine est une guerre contre la démocratie elle-même.

Pourtant, l'Europe est mieux lotie qu'une grande partie du monde. Des millions de personnes continuent d'immigrer chaque année d'Afrique et d'Asie. Nombreux et nombreuses sont celles et ceux qui réussissent à s'épanouir ici alors qu'ils et elles n'y parviennent pas dans leur pays d'origine. Après des siècles de conflits, les nations européennes ont appris à coopérer. Et la majeure partie de l'Europe dispose d'un atout que les citoyen-ne-s du monde entier appellent de leurs vœux : la démocratie et l'État de droit.

Plusieurs pays européens ont été confrontés à des défis liés à leurs politiques étrangères qui ont eu un impact négatif sur la stabilité dans d'autres contextes. Pour relever ces défis, les pays européens doivent adopter des politiques étrangères qui donnent la priorité à la paix, aux droits de l'homme et au développement durable, tant au sein de l'Europe que dans leurs interactions avec d'autres régions.

L'expérience européenne peut aider les pays à développer une gouvernance fondée sur la justice, tandis que la richesse européenne peut soutenir des économies inclusives. Les expériences des pays non européens façonnent également la démocratie européenne et le rôle de l'Europe dans la promotion de la démocratie. La diversité des perspectives et des compétences apportées par les différents partenaires et individu-e-s stimule de nouvelles idées et approches.

La qualité de la représentation dans de nombreux pays africains constitue un défi pour la consolidation de la démocratie. Elle a été affectée par la vague continue de coups d'État, ainsi que par les conflits civils en Éthiopie et au Soudan. Malgré ces tendances, la participation sur le continent africain est une force régionale. Récemment, au Ghana, au Kenya, au Maroc, au Mozambique, au Nigeria et en Sierra Leone, les mouvements populaires ont joué un rôle essentiel en tant qu'institutions de contrepoids en contraignant les gouvernements au changement<sup>3</sup>.

---

<sup>3</sup> Rapport mondial sur l'état de la démocratie 2023

Le vaste déclin démocratique observé ces dernières années dans la région Asie-Pacifique s'est pratiquement arrêté. Il n'y a cependant aucun signe de retournement. Dans l'ensemble des Amériques, les principes démocratiques continuent de régresser. En Asie occidentale, la tendance à l'autoritarisme personnalisé est en hausse, bien que sous des formes différentes.

En bref, la démocratie est en difficulté. Dans le meilleur des cas, elle stagne et décline dans de nombreux endroits. Mais il existe des approches novatrices et des signes d'espoir, tels que le recul de la corruption et l'augmentation des niveaux de participation politique dans plusieurs pays.

L'engagement des citoyen·ne·s dans les institutions de contre-pouvoir - qui va des mouvements pacifistes aux manifestations de la société civile, en passant par le vote et l'engagement dans les organisations communautaires - motive le progrès, même s'il est initialement ténu. Cette participation publique, même dans des endroits dangereux et instables, est l'espoir de l'avenir de la démocratie.

### Question clé

*Les individu.e.s ont un rôle crucial à jouer dans l'établissement de la paix et de la coopération au niveau international. Que devons-nous faire pour favoriser ce changement ?*

### **La capacité intérieure à gérer des environnements et des défis complexes.**

Le changement climatique, la pandémie de Covid et la guerre contre l'Ukraine sont cités comme les raisons de l'absence de progrès dans la réalisation des objectifs de développement durable. Mais nous manquons aussi de capacités internes pour faire face à un environnement et à des défis de plus en plus complexes.

La démocratie n'est pas explicitement mentionnée en tant que cible autonome dans l'objectif de développement durable n° 16 (ODD 16)<sup>4</sup>, mais les principes et les pratiques de la gouvernance démocratique sous-tendent et renforcent la réalisation des cibles spécifiques et des thèmes plus larges énoncés dans cet objectif. Un système politique démocratique est considéré comme essentiel pour jeter les bases de sociétés pacifiques, justes et inclusives, comme l'envisagent l'ODD 16 et les mesures associées.

Cependant, dans l'établissement de la paix et de la sécurité mondiales, les compétences cognitives et émotionnelles nécessaires font défaut. Le changement

---

<sup>4</sup> <https://www.un.org/sustainabledevelopment/peace-justice/>

personnel et le changement global vont de pair. Chacun·e d'entre nous a le pouvoir et la responsabilité de réfléchir et d'aligner ses actions sur ses valeurs.

Le point de départ de l'initiative des objectifs de développement intérieur (IDG)<sup>5</sup> est le développement de nos qualités intérieures. La confiance, la tolérance et la transparence sont essentielles pour transformer les structures et soutenir la renaissance de la bonne gouvernance et de l'intégrité dans la vie publique.

Ces qualités sont faciles à défendre, mais beaucoup plus difficiles à incarner dans la pratique. Le Centre de dialogue de Caux, de plus en plus considéré comme faisant partie de la Genève internationale, est en train de devenir un centre mondial de développement et d'influence sur les objectifs de développement intérieur, essentiels pour atteindre les objectifs de développement durable. En 2024, à Genève et à Caux, la Fondation de Caux et l'Inner Development Goals Foundation organiseront un [Caux IDG Forum du 9 au 13 juillet](#), avec une cérémonie d'ouverture à Genève le 9 juillet.

Les quatre objectifs de développement interne visant à favoriser le changement viennent renforcer les efforts déployés pour atteindre l'ODD 16. Des qualités telles que le courage et l'optimisme nous aident à briser les vieux schémas, à générer des idées originales et à persévérer en période d'incertitude.

La participation au Caux Forum, aux tables rondes, aux dialogues et aux formations vise à libérer le potentiel individuel et à encourager les individu·e·s, les groupes et les organisations à réfléchir à leur rôle, à explorer leurs ressources et à assumer leurs responsabilités en tant qu'acteurs et actrices du changement. Chacun·e peut faire la différence.

---

<sup>5</sup> <https://www.innerdevelopmentgoals.org/>

### Question clé

*Comment nourrir et entretenir la démocratie au quotidien ?*

## 3. Le Programme de Caux pour la Démocratie<sup>6</sup> 2024-2026

### 3.1. Le Programme de Caux pour la Démocratie 2024-2026

Ce programme est une initiative globale destinée à promouvoir et à renforcer la gouvernance démocratique, les droits humains et le développement économique durable. Il fait partie de notre stratégie « L'expérience transformatrice de Caux » (2022-2030) et de notre stratégie « Créer des réseaux avec la Genève internationale » (2024-2030).

#### Objectif général

Permettre, faciliter et encourager les capacités et les attitudes nécessaires pour revitaliser la démocratie en Europe et à travers le monde.

Les avantages distinctifs de la collaboration et la valeur ajoutée de la Fondation de Caux résident dans :

- Notre reconnaissance du fait que le changement dans la communauté mondiale est lié au changement chez les individu.e.s et que les personnes peuvent agir à partir d'un sentiment d'interdépendance et de responsabilité au niveau mondial.
- Les réalisations d'un réseau actif dans 45 pays et officiellement intégré dans 36 pays.
- Notre rôle propice à l'innovation et aux expériences transformatrices en accueillant « pour le changement » au Caux Palace.

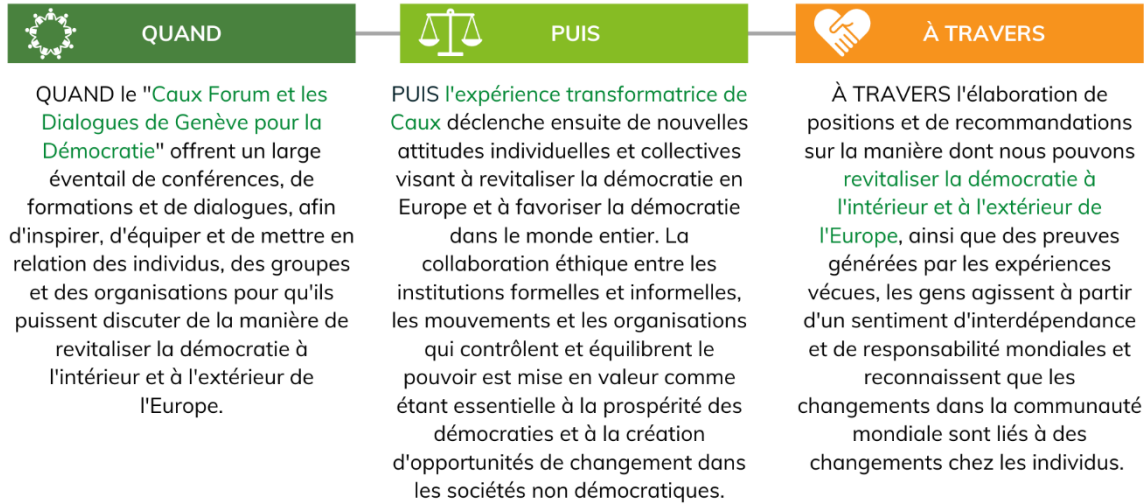
---

<sup>6</sup> Les définitions géopolitiques ne font pas l'unanimité et le concept d'Europe est dynamique et susceptible d'évoluer en fonction des développements et des perspectives politiques. Ce programme adopte une définition large de l'Europe, en prenant comme référence le Conseil de l'Europe, qui vise à promouvoir les droits humains, la démocratie et l'État de droit dans ses États membres.



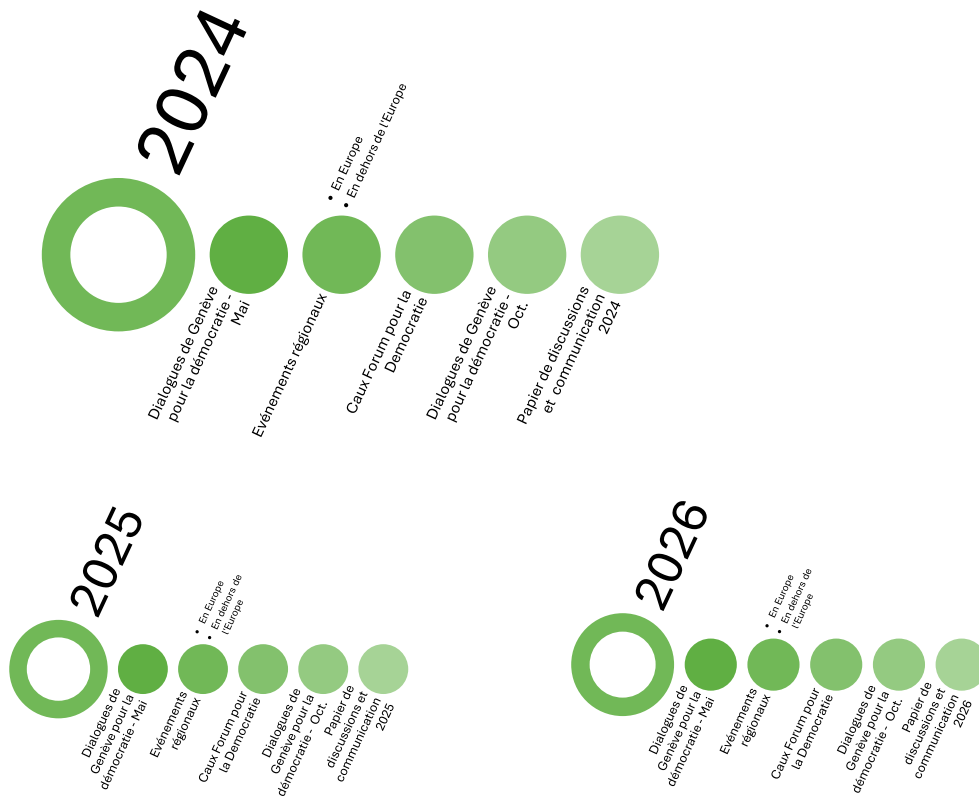
### 3.2. Théorie du changement

#### THEORIE DU CHANGEMENT - Revitaliser la démocratie en Europe et dans le monde



### 3.3. Cycles d'activités et calendrier

Le programme se déroulera sur une période de trois ans, encadrée par trois cycles d'activités.



Le programme s'articulera autour de quatre grandes séries d'activités :

<b>Caux Fora pour la Démocratie</b>
<b>Les Dialogues de Genève sur la Démocratie (Mai et Octobre)</b>
<b>Événements relatifs à la diversité et à l'inclusion</b>
<b>Communication et Partenariats</b>

Nous estimons qu'environ 700 personnes participeront en personne chaque année aux différentes activités et plus de 300 personnes le feront en ligne.

- Caux Forum pour la démocratie - 200 personnes présentes pendant 4 jours ; 300 personnes présentes pour la séance d'ouverture ; >200 personnes en ligne. (Chiffres annuels)
- Dialogues de Genève sur la démocratie - 80 en personne ; >100 en ligne (chiffres annuels).
- Événements relatifs à la diversité et à l'inclusion - 300 en personne ; 10 événements avec une moyenne de 30 participant-e-s (chiffres annuels).
- Communication - cibles et public à définir.

Le programme du Caux Forum pour la démocratie est différent de la plupart des rassemblements similaires car il suit l'approche d'Initiatives et Changement, visant à en faire une expérience transformatrice pour tou-te-s les participant-e-s.

Ce programme s'étalant sur cinq jours comprend une séance d'ouverture, 4 séances plénières, 18 ateliers/dialogues/laboratoires d'impression différents, 4 réflexion silencieuse, 4 discussions en groupes communautaires.

Ces activités seront facilitées par l'expertise des membres du réseau I&C et bénéficieront de la contribution des organisations partenaires.

Parmi les 36 équipes nationales et programmes internationaux qui composent l'association internationale d'Initiatives et Changement, les onze entités nationales européennes ont accepté de s'engager dans le programme pour la démocratie. D'autres, comme I&C Inde et son campus de formation dans le Maharashtra, se sont également engagés dans le programme.

La Fondation de Caux place le partenariat au centre de ses activités. Un état d'esprit de collaboration et de coopération est ancré dans la culture, les stratégies et les opérations de Caux. Ces partenariats favoriseront la réalisation d'objectifs communs avec les parties prenantes internes et externes.



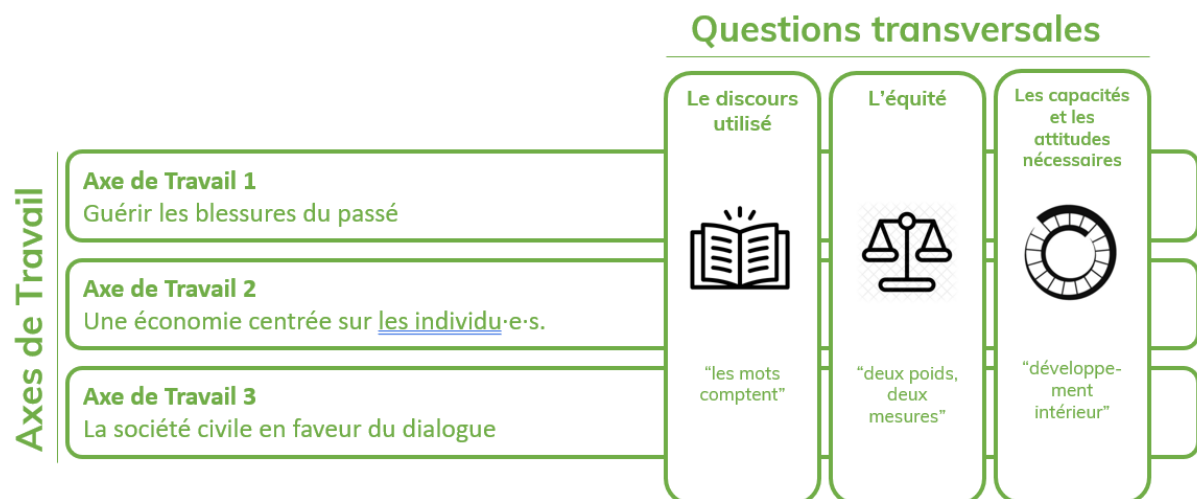
### 3.4. Axes de travail et questions transversales

Le programme donne la priorité à trois axes de travail qui s'inscrivent dans les agendas existants<sup>7</sup>.

- Axe de travail 1 : Guérir les blessures du passé - Pardon et restitution.
- Axe de travail 2 : Une économie centrée sur les individu-e-s.
- Axe de travail 3 : La société civile en faveur du dialogue : de la polarisation à la participation

Chacun de ces axes de travail abordera des questions transversales :

- Le discours utilisé (« les mots comptent »)
- L'équité (« deux poids, deux mesures »)
- Les capacités et les attitudes nécessaires (« développement intérieur »).



Les priorités des axes de travail et les questions transversales résultent d'un processus consultatif (de septembre à novembre 2023) avec le réseau I&C et des parties prenantes externes, notamment des groupes de jeunes et des réfugié-e-s en Europe. Au cours de la Semaine de la paix de Genève 2023, le processus de consultation a bénéficié d'entretiens avec plus de soixante personnes issues du secteur privé, d'agences de l'ONU, d'organisations de la société civile et du monde universitaire.

Une attention particulière a été accordée aux personnes vivant dans des contextes humanitaires difficiles, aux jeunes, aux personnes handicapées et aux membres des communautés LGBTQI+. Ces engagements ont jeté les bases de la diversité et de l'inclusion tout au long du programme triennal.

<sup>7</sup> A développer dans la prochaine version

## **Axe de travail 1 : Guérir les blessures du passé - Pardon et restitution.**

### **Objectif spécifique 1**

Permettre aux participant·e·s du Programme Démocratie<sup>8</sup> de réfléchir, de discuter et d'aborder les traumatismes historiques qui remettent en cause le développement démocratique et la capacité de l'Europe à promouvoir la démocratie à l'intérieur et à l'extérieur de l'Europe.

Les blessures du passé non cicatrisées - personnelles, nationales et internationales - détruisent les relations, ce qui affaiblit la démocratie. Les démocraties qui réussissent s'efforcent de guérir les blessures historiques et de construire des sociétés inclusives.

Le développement des valeurs démocratiques passe par l'éducation, la participation active et le développement d'une culture qui fait de la démocratie un mode de vie. L'expérience européenne peut aider les pays à développer les valeurs démocratiques.

Cette évolution ne sera bien accueillie que si les Européen·ne·s reconnaissent les raisons du ressentiment à l'égard de l'Europe dans de nombreuses régions du monde. Une partie de ce ressentiment provient de pays autoritaires qui dénigreront toujours la démocratie. Il provient également de pays qui ont souffert de l'arrogance, de l'exploitation et de la xénophobie de l'Europe.

Les Européen·ne·s doivent reconnaître la douleur et l'injustice dans de nombreuses relations passées et élaborer des politiques capables de guérir. De là naîtra la coopération nécessaire pour atteindre les objectifs convenus au niveau mondial de l'Agenda 2030 pour le développement durable.

S'appuyant sur les expériences de personnes issues de tous les continents et de nombreuses cultures, le chantier offrira l'occasion d'apprendre les un·e·s des autres. Les formations, les plénières, les ateliers, les dialogues et les moments de réflexion silencieuse sont conçus pour permettre aux participant·e·s d'aborder les traumatismes historiques en favorisant :

- Une meilleure compréhension de l'impact des blessures historiques et les mécanismes existants pour remédier à l'injustice.
- Des compétences accrues en matière de facilitation du dialogue, de transformation des conflits, de sensibilisation aux traumatismes et de partage des récits.
- Apprendre à partir d'expériences personnelles à guérir les blessures du passé et à établir la confiance.

---

<sup>8</sup> Soit les « Forums de Caux pour la démocratie », les « Tables rondes de Genève pour la démocratie » et les « Événements sur la diversité et l'inclusion » dans plusieurs pays.

### Questions clés

*Quel récit est nécessaire pour traiter les traumatismes historiques ?*

*Quelles sont les capacités et les attitudes nécessaires pour acquérir une véritable capacité d'action, briser les vieux schémas, générer des idées originales et agir avec persévérance en des temps incertains pour la démocratie ?*

### Axe de travail 2 : une économie centrée sur les individu·e·s

#### Objectif spécifique 2

Promouvoir un cadre économique qui donne la priorité aux droits humains, à la justice sociale et au développement durable et explorer les changements nécessaires aux niveaux individuel et collectif.

La démocratie se caractérise par la participation des citoyen·ne·s aux processus décisionnels, la protection des droits individuels et l'État de droit. La démocratie et l'économie des droits humains sont ancrées dans des valeurs fondamentales telles que l'égalité, la justice et les libertés individuelles. Elles se complètent pour créer une société juste et inclusive.

Une économie des droits humains implique les citoyen·ne·s dans la prise de décision économique, en veillant à ce que leur voix soit entendue lors de l'élaboration des politiques économiques et de leur mise en œuvre. Le chantier de l'économie des droits humains explorera les attitudes et les capacités qui permettront aux décisions économiques d'être prises de manière transparente et de faire l'objet d'un examen public dans un cadre démocratique.

La démocratie protège les droits humains par le biais de mécanismes juridiques et politiques et l'économie des droits humains devrait étendre cette protection aux droits économiques et sociaux, en veillant à ce que les politiques économiques ne portent pas atteinte aux droits humains fondamentaux.

### Questions clés

*Quel récit est nécessaire pour guider les progrès vers des sociétés démocratiques qui prospèrent, plutôt que de se contenter de croître ?*

*Quelles sont les capacités et les attitudes nécessaires pour construire des sociétés qui satisfont le bien-être de leurs citoyen·ne·s tout en respectant les limites de la planète ?*

### Axe de travail 3 : La société civile en faveur du dialogue.

### **Objectif spécifique 3**

Renforcer la cohésion sociale et l'engagement démocratique, en particulier chez les jeunes, en encourageant le dialogue au sein de diverses communautés et en promouvant la participation active des citoyen-ne-s à la prise de décision, atténuant ainsi le désenchantement et le scepticisme à l'égard du processus politique.

L'un des principes fondamentaux de la démocratie est que les personnes concernées par les décisions doivent avoir leur mot à dire. Or, de nombreux jeunes ont l'impression de ne pas être pris en compte. Ils et elles sont désenchanté-e-s par la représentation politique et sceptiques à l'égard des décisions politiques, et tournent de plus en plus le dos à la vie politique publique.

Cependant, dans les démocraties occidentales, selon un récent sondage Eurobaromètre<sup>9</sup>, une grande majorité de jeunes considèrent les droits humains et la liberté d'expression comme des priorités que l'Europe devrait promouvoir.

Les démocraties plus récentes sont également confrontées au défi d'impliquer les jeunes, qui ont souvent été en première ligne dans la lutte pour la démocratie et les droits humains aspirant à vivre dans une société fondée sur l'État de droit et la dignité humaine. Mais lorsqu'ils et elles y parviennent, leurs attentes en matière de liberté d'expression, de transparence et de bonne gouvernance sont déçues.

Nous nous concentrerons sur ce désenchantement et explorerons les moyens de renverser la situation. Le désengagement des jeunes n'est pas un phénomène isolé, mais un symptôme particulièrement aigu de la baisse de confiance dans la démocratie. Ce chantier se concentrera sur la participation des jeunes, mais pas de manière isolée. Leurs préoccupations feront l'objet d'une discussion intergénérationnelle dans le but de découvrir comment faire entendre la voix des jeunes dans la prise de décision. Il existe manifestement un fort « appétit » pour la démocratie. Il serait faux de dire que tous les jeunes se sont désintéressé-e-s de la politique. Mais le baromètre de confiance Edelman 2023 indique le fossé qui se creuse entre les structures politiques traditionnelles et les jeunes.

Le volet « La société civile en faveur du dialogue » offrira un processus ouvert et interactif permettant d'analyser et de réconcilier le langage, les perspectives et les valeurs qui sous-tendent la démocratie.

L'objectif est de partager les expériences et de valoriser des outils concis et pratiques tels que la boîte à outils pour le dialogue<sup>10</sup>, élaborée par la Conférence des OING du Conseil de l'Europe.

---

<sup>9</sup> Eurobaromètre standard 99 - Printemps 2023

<sup>10</sup> <https://www.coe.int/en/web/ingo/dialogue>



### **QUESTIONS CLÉS**

*Comment tirer parti de l'énergie des jeunes pour revitaliser les institutions et les processus démocratiques ?*

*Les mouvements populaires - tels qu'Initiatives et Changement - qui sont le seul moyen d'expression dans certains pays, sont souvent considérés comme des moteurs du changement politique, du renforcement de la démocratie et des droits humains. Peuvent-ils avoir un impact significatif dans des pays qui n'ont pas encore de tradition démocratique ?*