

RAPPORT ANNUEL

RÉCONCILIER LES DIFFÉRENCES, CRÉER LA CONFIANCE



SOMMAIRE

02	Mot de la Présidente	35	Conseil et équipe
03	Message du Directeur exécutif	37	États financiers
05	Qui sommes-nous ?	41	Donateurs et donatrices
06	Notre travail	41	Bénévoles
07	Notre réseau	42	Les Amis de Caux
08	Caux Forum 2024	44	Créer des espaces de travail plus inclusifs
19	Nos priorités stratégiques	45	Hommage
27	Nos stratégies d'engagement	46	Perspectives d'avenir
29	Nos initiatives en quelques faits marquants		



Au moment où j'écris cet éditorial, le président Trump célèbre ses 100 premiers jours au pouvoir. Aucune des guerres et aucun des conflits qui ont fait rage en 2024 n'ont cessé. Les guerres commerciales ont refait surface après un siècle de calme relatif. La polarisation s'est enracinée même dans les meilleures démocraties. Les budgets de réarmement ont continué à augmenter, au détriment de l'aide au développement, provoquant la détresse des populations touchées. L'ordre mondial, y compris le multilatéralisme, semble en proie au chaos.

Avec sa neutralité et son système de démocratie directe, la Suisse a gardé une position discrète sur ces développements, préférant trouver des solutions aux menaces qui pèsent sur notre pays et sur le monde par le dialogue et la diplomatie. Genève accueille le deuxième plus grand siège de l'ONU, et pratiquement tous les pays et toutes les ONG internationales y sont représentées. Ce cosmos d'organisations, dont nos partenaires, a été durement touché et lutte aujourd'hui pour sa survie.

MOT DE LA PRÉSIDENTE

La **Fondation de Caux** ne dépend pas principalement de financements gouvernementaux. À une époque où la notion de paix semble illusoire, le besoin d'un espace sûr est plus important que jamais. Depuis 1946, le **Caux Palace**, notre bâtiment emblématique et le siège de notre fondation, a accueilli de nombreuses conversations qui ont permis de guérir les blessures du passé et d'esquisser des solutions pour l'avenir. Dans la tradition suisse, nous encourageons le dialogue pour créer un monde meilleur.

Pour continuer à remplir sa mission à Caux, le Conseil de Fondation a lancé en 2024 le **Projet Patrimoine 2040**. Ce projet ambitieux vise à assurer la pérennité du **Caux Palace** à travers un programme de rénovations, en commençant par le mur de soutènement, cette structure de 400 mètres construite en 1902 qui soutient notre bâtiment. Ces travaux requièrent de mettre en place des objectifs financiers ambitieux que nous prévoyons d'atteindre grâce à des partenariats public-privé et à la philanthropie. Pour nous aider dans ce projet, la fondation compte désormais sur un Conseil renforcé et un personnel dévoué. Nous sommes confiants dans notre capacité à atteindre notre objectif et à continuer à offrir au monde un espace unique dédié à la paix et à la démocratie.

Jacqueline Coté

Présidente, Fondation de Caux Initiatives et Changement



MESSAGE DU DIRECTEUR EXÉCUTIF

« *Un vent de changement souffle sur Caux* », selon les médias locaux suisses. Cette image puissante capture l'esprit de renouveau qui a guidé notre travail tout au long de 2024.

Cette année, nous avons adopté une structure de direction plus horizontale qui renforce la collaboration et le partage des responsabilités. Nous avons mis en place une nouvelle équipe dirigeante, composée de huit membres dont l'expertise combinée nous permet de réaliser nos ambitions tant au sein de la Suisse que sur la scène internationale. Leurs compétences englobent la facilitation du dialogue, l'analyse et l'élaboration de politiques, la consolidation de la paix, la programmation artistique, la préservation des bâtiments historiques, la gestion de l'accueil, la communication stratégique, la direction opérationnelle... Ensemble, ces compétences constituent une base solide pour notre mission et nos initiatives à multiples facettes.

Au sein de cette équipe, nous avons eu le plaisir d'accueillir **Sarah Noble** en tant que Responsable de l'engagement global à Genève, **Anne-Catherine Sutermeister** en tant que Responsable engagement communautaire, arts et programmes de formation pour la Suisse, et **Géraldine Dardel** en tant que Responsable de l'excellence opérationnelle.

En 2024, nous avons élargi notre base de bénévoles et renforcé les collaborations. On compte parmi les organismes qui nous ont apporté du soutien l'**Établissement vaudois d'accueil des migrants (EVAM)** et le Service de l'emploi de la **Ville de Lausanne (Syni)**.

Au cours de l'année 2024, à travers 60 événements, le **Caux Palace** a accueilli plus de 4 500 visiteur.euse.s de 70 nationalités. Parmi ces événements, 85% étaient en partenariat avec des institutions internationales et nationales. Nous avons accueilli plus de 5 000 nuitées et 38

événements proposant la facilitation et le soutien de **Caux Initiatives et Changement**. 370 personnes ont participé à nos ateliers et formations. Nous avons collaboré avec plus de 40 organisations basées à Genève et avons élargi notre collaboration locale et régionale.

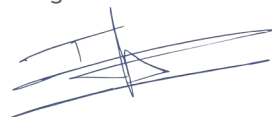
Comme vous le découvrirez dans ce rapport, ces réalisations vont au-delà des simples chiffres. Nous cultivons des espaces physiques et intérieurs qui favorisent la connexion et la transformation. Notre site historique à Caux et nos bureaux à la **Maison de la Paix**, au cœur de la Genève internationale, offrent des cadres propices au dialogue et à la collaboration, où nous invitons les participant.e.s à créer un espace de réflexion, d'ouverture et d'empathie grâce à l'écoute, à l'apprentissage et au développement personnel. Ces espaces permettent des rencontres significatives qui inspirent les individu.e.s, les équipent d'outils et de compétences, et les relient au-delà des clivages pour favoriser l'instauration de la confiance.

À tous les membres du conseil, au personnel, aux bénévoles, aux partenaires, aux donateur.ice.s et à toutes les personnes qui nous soutiennent, merci pour votre dévouement, votre créativité et votre humanité.

Inspiré par l'espoir et choisissant de me détourner du cynisme, j'envisage l'avenir avec confiance. Le courage de changer, commençant par nous-mêmes, le sens de l'objectif commun qui nous lie et notre engagement concret à construire la confiance nous mèneront vers l'avant.

Ignacio Packer

Directeur exécutif, Fondation de Caux Initiatives et Changement



QUI SOMMES-NOUS ?

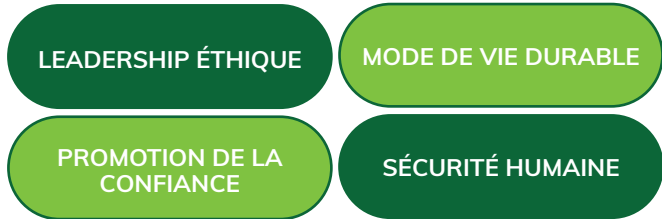
NOTRE FONDATION

Caux Initiatives et Changement est une fondation privée suisse d'utilité publique placée sous la surveillance de l'Autorité fédérale de surveillance des fondations. Nous avons été fondés en 1946 lors de l'acquisition du **Caux Palace**, comme centre de dialogue, de réconciliation et de paix. Nos bureaux sont situés à Caux, et nous avons un bureau de représentation à la Maison de la Paix, centre névralgique incontournable de la Genève internationale.



NOTRE MISSION

Nous favorisons et développons des réseaux de personnes venues de diverses origines, cultures et convictions, désireuses de mieux comprendre leur contribution unique en tant que citoyens et citoyennes et de contribuer à instaurer la confiance au-delà des clivages mondiaux.



NOTRE VISION

Notre vision est celle d'un monde juste, en paix et durable, où les gens reconnaissent leur humanité commune et agissent, guidés par un sentiment d'interdépendance globale et de responsabilité.



Un monde juste, fondé sur la dignité humaine et l'inclusion



Un monde en paix, fondé sur le dialogue, la réconciliation et la confiance mutuelle



Un monde durable, soutenu par des choix éthiques et un mode de vie responsable



NOTRE TRAVAIL

NOTRE APPROCHE

Nous pensons que le changement personnel et le changement global vont de pair. Chaque individu.e a le pouvoir et la responsabilité d'être le changement qu'il ou elle souhaite voir dans le monde.

Notre approche repose sur quatre valeurs fondamentales : **le respect de la dignité humaine, la vérité, la solidarité et l'attention à l'autre.**

À Caux, nous créons des **espaces sûrs, inclusifs et libres de jugement** ; des espaces où les gens peuvent parler ouvertement, réfléchir en profondeur et explorer leur rôle en tant qu'acteurs et actrices du changement. Des pratiques telles que le partage de récits, la réflexion intérieure et les conversations honnêtes jettent les bases d'un dialogue authentique, d'une prise de décision personnelle et collective et d'un développement intérieur.



Créer un espace sûr



Une approche fondée sur les valeurs



Le changement commence par soi-même

NOTRE TRAVAIL



Sous l'égide de notre concept d'**hospitalité au service du changement**, nous accueillons, organisons, et coordonnons des conférences, des séminaires, des programmes et des événements culturels internationaux et locaux, principalement à notre centre de dialogue, au Caux Palace et à la Villa Maria.

Cet environnement unique et inspirant permet aux individu.e.s et aux groupes d'aligner leurs actions sur leurs valeurs, d'approfondir la compréhension mutuelle et de répondre aux défis sociaux, politiques et environnementaux d'aujourd'hui, contribuant ainsi à la construction d'une société juste, durable et démocratique.

Dans la poursuite de notre mission, nous travaillons en partenariat avec des organisations qui s'alignent sur notre vision et nos valeurs, y compris I&C International.

Dans la Genève internationale, notre rôle de rassembleur renforce l'influence collective de la société civile, en soulignant le rôle essentiel du développement intérieur pour faire progresser les Objectifs de développement durable (ODD).

Notre promesse

S'INSPIRER

pour passer à l'action et devenir le changement que vous souhaitez voir, à travers le partage de récits personnels, la réflexion intérieure et les conversations honnêtes.

SE FORMER

aux outils, aux connaissances et à l'expérience en matière de l'instauration de la confiance, de durabilité, de développement intérieur et de consolidation de la paix grâce à nos programmes, séminaires et conférences.

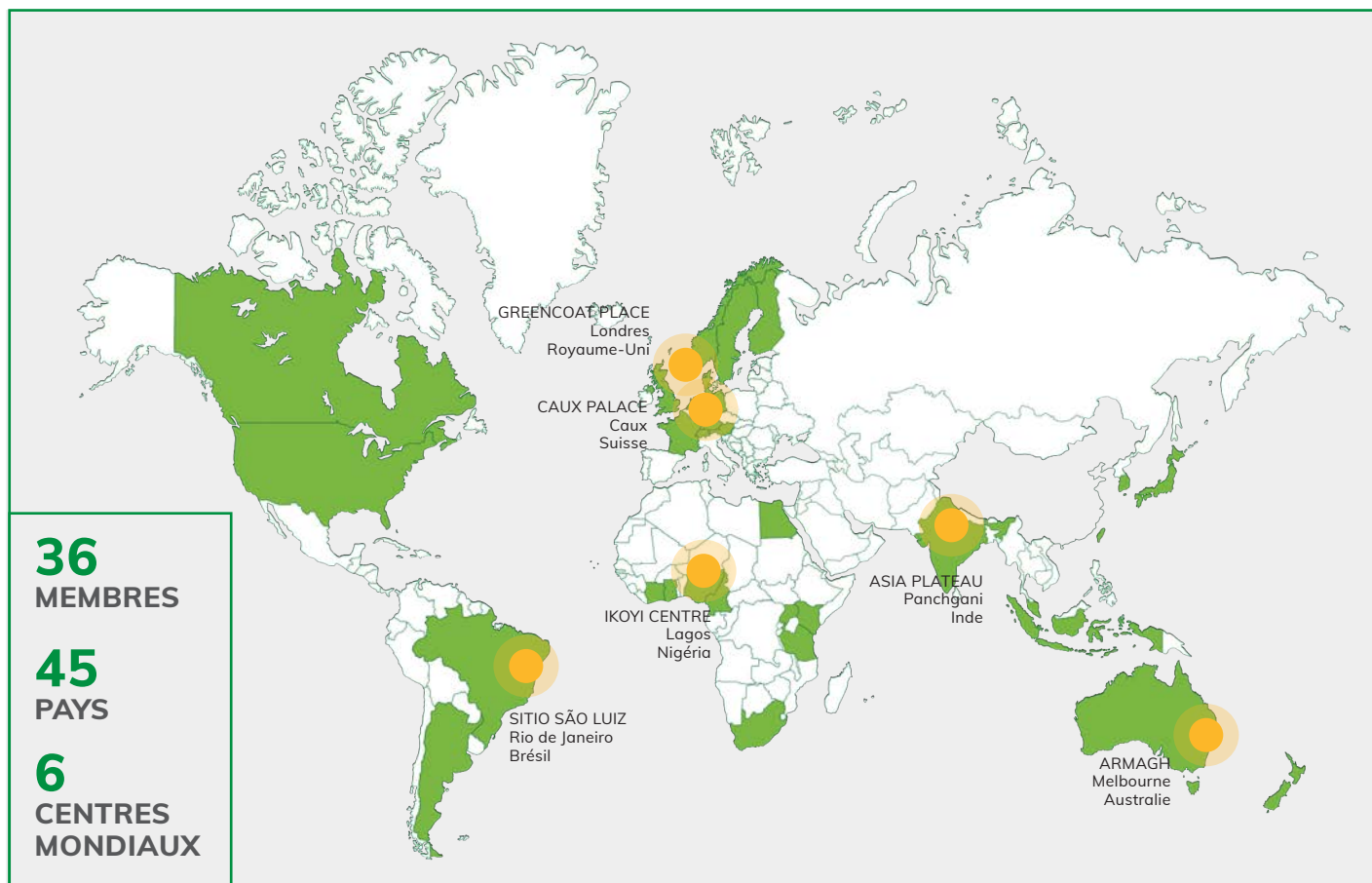
SE CONNECTER

à vos valeurs profondes et tisser des liens authentiques avec d'autres personnes, élargissant vos horizons et participant à la construction d'un réseau mondial d'acteurs et d'actrices du changement.

NOTRE RÉSEAU

Initiatives et Changement (I&C) est un mouvement international rassemblant des personnes issues de cultures et d'horizons divers qui s'engagent pour « réconcilier les différences et créer la confiance au-delà des clivages du monde ». La **Fondation Caux Initiatives et Changement** est membre d'**Initiatives et Changement International**, une organisation à but non lucratif enregistrée en Suisse, au service du réseau I&C plus large.

Elle se compose de 36 entités et programmes nationaux. Chaque membre travaille de manière autonome sur des projets répondant à des besoins locaux spécifiques. Des équipes et des initiatives ont vu le jour dans d'autres pays de manière informelle. Initiatives et Changement International est accrédité par l'ECOSOC et est une ONGI membre du Conseil de l'Europe.

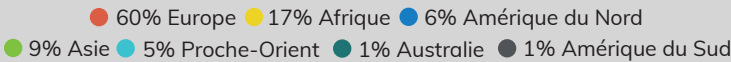
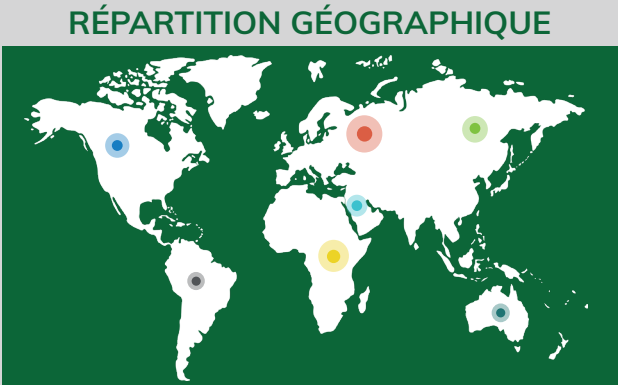
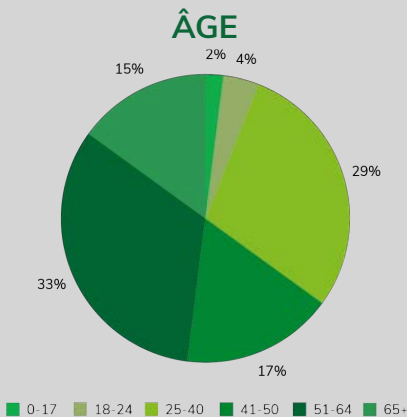
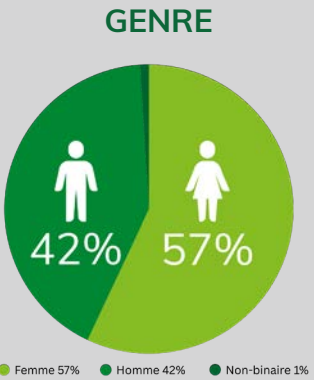
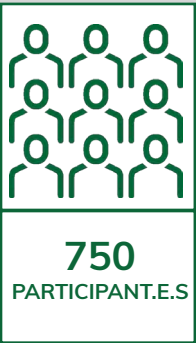
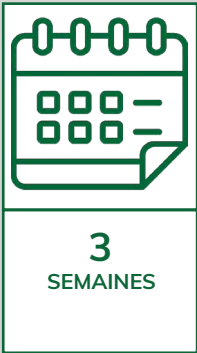
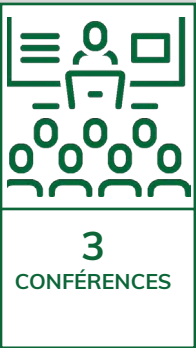


CAUX FORUM 2024

En 2024, le **Caux Forum**, notre événement phare annuel, a proposé trois conférences : le **Caux Forum sur les objectifs de développement intérieur (IDG)**, le **Caux Forum pour la démocratie**, et le **Caux Forum Intergénérationnel**. Ensemble, elles ont accueilli 750 participant.e.s, de plus de 70 nationalités et d'un large éventail d'âges. Pour plus de la moitié des participant.e.s, ce séjour à Caux n'était pas une première, réaffirmant l'impact et l'engagement continus du **Caux Forum** en faveur de la responsabilisation des individu.e.s et des communautés.



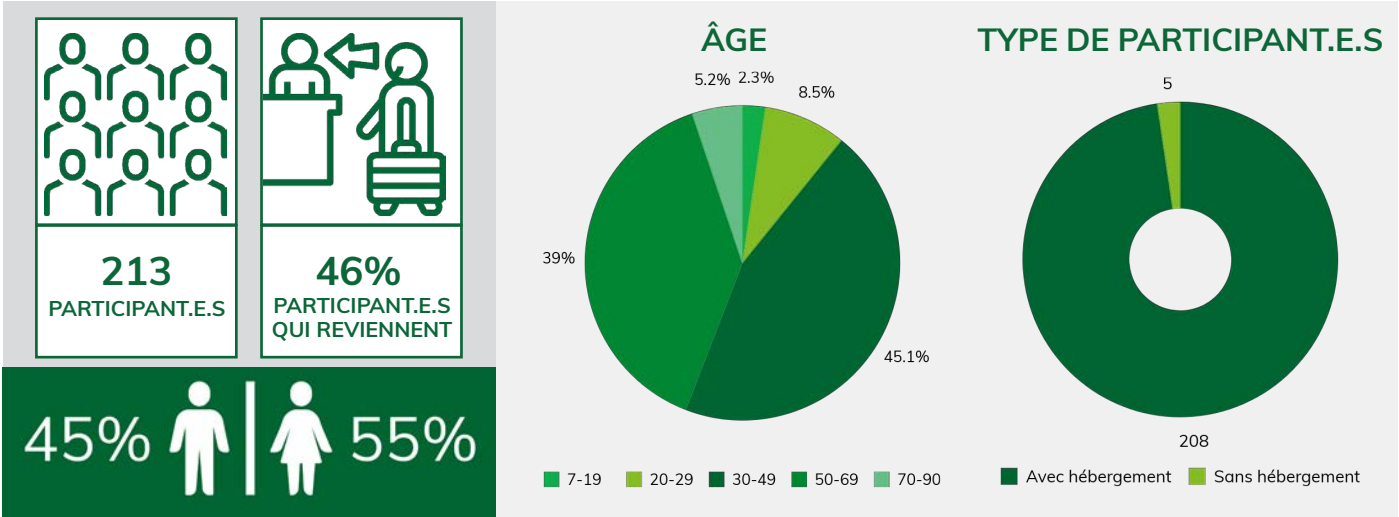
CAUX FORUM 2024 EN CHIFFRES



CAUX FORUM SUR LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT INTÉRIUR

9-13 juillet

Caux Initiatives et Changement et la Fondation Inner Development Goals ont organisé le premier **Caux Forum sur les objectifs de développement intérieur (IDG)**, une conférence de cinq jours fondée sur la conviction qu'un changement global significatif commence à l'intérieur de soi-même. Plus de 200 participant.e.s se sont engagé.e.s dans les plénières, les groupes communautaires, les ateliers interactifs et les événements culturels. Guidé par les méthodes d'Initiatives et Changement – la réflexion silencieuse, le partage de récits personnels, la valorisation de la sagesse autochtone et des espaces sûrs libres de jugement – et par le cadre des cinq piliers de l'IDG, le Forum a mis l'accent sur le rôle de la responsabilité individuelle et de l'action collective. Il a offert une approche puissante et centrée sur les personnes pour faire avancer les ODD, avec des groupes de travail se concentrant sur quatre thèmes : le climat, les systèmes alimentaires, la paix et les partenariats.



Systèmes alimentaires conscients (ODD 2)

Cet axe de travail a exploré les failles des systèmes alimentaires actuels et la manière dont des alternatives fondées sur la guérison, la connexion et le développement intérieur peuvent servir de catalyseur pour parvenir à faim « zéro ».



Un mode de vie plus respectueux du climat (ODD 13)

Les participant.e.s ont exploré comment le développement intérieur peut favoriser une action climatique significative. Les ateliers ont offert un espace pour faire l'expérience d'une interdépendance radicale, aligner les valeurs avec l'action – notamment en lien avec l'argent et la politique – et développer les capacités nécessaires pour mener des conversations difficiles sur le climat. Cet axe de travail a mis en évidence la nécessité d'une cohérence entre nos états intérieurs, les structures sociales et les réalités écologiques.



Cultiver des sociétés pacifiques (ODD 16)

Cet axe de travail a affirmé que la construction de sociétés pacifiques commence par un changement intérieur conscient, et a mis en lumière le pouvoir de la créativité, de l'intelligence émotionnelle et du jeu collectif.



Accélérateur de partenariat (ODD 17)

Le quatrième axe de travail a exploré comment le développement intérieur peut ouvrir la voie à des collaborations régénératrices pour promouvoir un changement systémique. À travers des ateliers sur la transformation des conflits, l'argent et l'équité, la sagesse ancestrale, l'éducation commerciale et le design thinking, les participant.e.s ont découvert de nouvelles manières de créer la confiance et de co-crée des solutions.



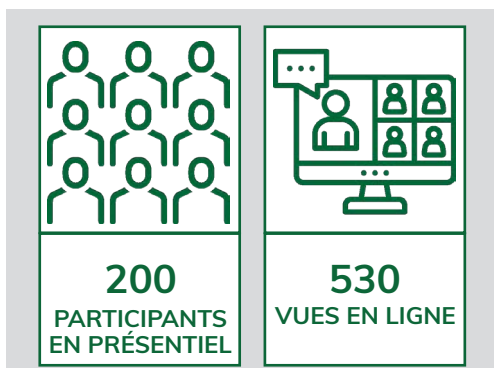
Cérémonie d'ouverture du Caux Forum sur les objectifs du développement intérieur



Cérémonie d'ouverture du Caux Forum sur les objectifs de développement intérieur, Maison de la Paix, Genève

Pour mieux faire connaître les **IDG** à Genève – une ville qui fait activement progresser les ODD – la cérémonie d'ouverture du Caux Forum sur les objectifs de développement intérieur s'est tenue à la Maison de la Paix. L'événement a accueilli plus de 200 participant.e.s et d'intervenant.e.s venant des communautés IDG et Initiatives et Changement, ainsi que de la société civile, du gouvernement, des mouvements de jeunesse, des universités et des entreprises.

Tatiana Valovaya, Directrice générale de l'Office des Nations unies à Genève, a ouvert l'événement en lançant un appel au développement intérieur comme fondement de la transformation mondiale. Le programme comprenait un discours sur l'adoption du cadre IDG par le secteur public, des intervenant.e.s inspirant.e.s, des points de vue d'experts sur le développement intérieur, des témoignages de jeunes de trois continents, et des réflexions de Rajmohan Gandhi, historien, biographe et petit-fils du **Mahatma Gandhi**, sur l'importance des relations et de l'attention portée aux autres et au monde. L'événement s'est conclu par un hommage à **Cornelio Sommaruga**, ancien président de l'association Initiatives et Changement internationale, décédé en février.



Je suis inspiré et touché par les partenariats qui émergent ici – des universitaires, des institutions, des ONG, ainsi que des consultants talentueux, des praticiens et des individu.e.s désireux.euses d'apporter leur savoir-faire et de disposer d'un langage commun afin que nous puissions parler d'une seule voix. Il ne suffit pas d'avoir seulement des objectifs – nous avons besoin de paix intérieure et de pratique intérieure, et c'est précisément ce que je vois se concrétiser ici.

Jan Artem Henriksson
Directeur exécutif, Fondation IDG

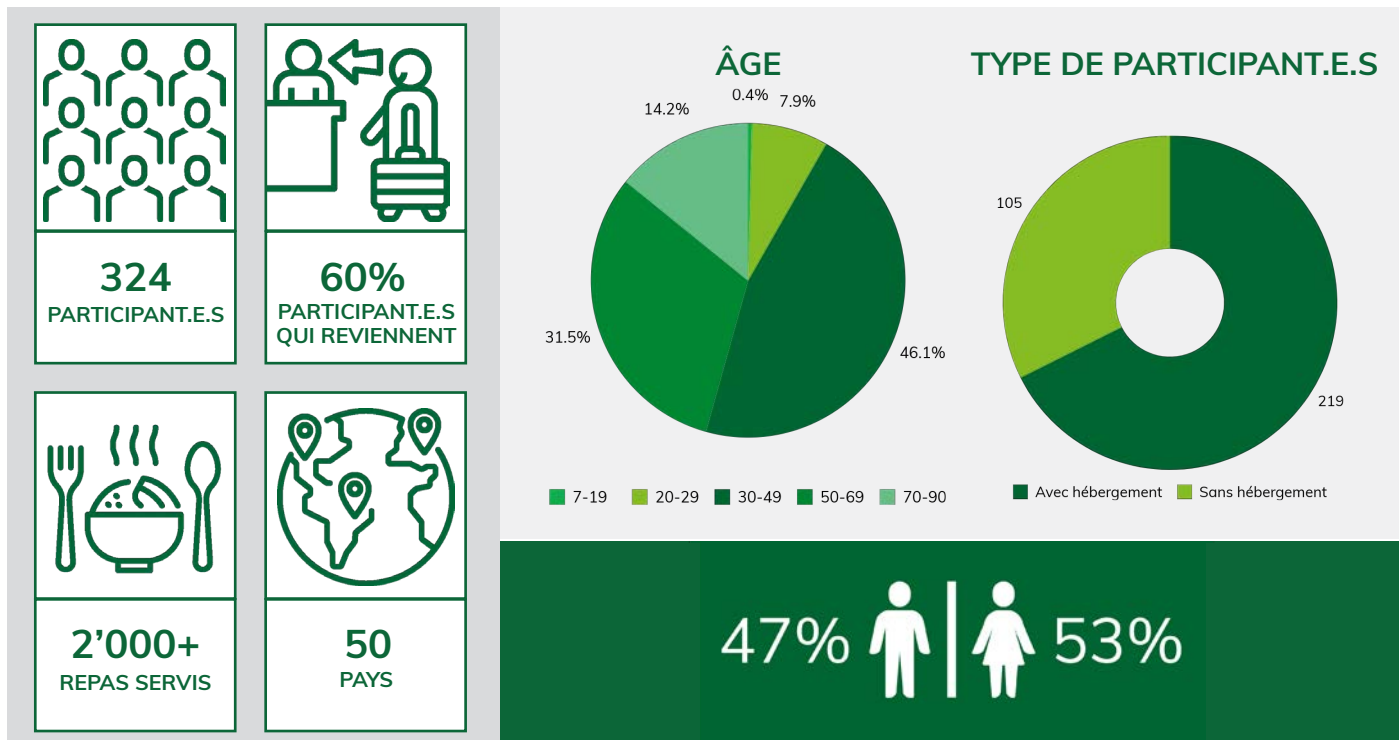
CAUX FORUM POUR LA DÉMOCRATIE

15-19 juillet

Le **Caux Forum pour la démocratie**, d'une durée de cinq jours, a rassemblé 324 participant.e.s de plus de 50 pays afin d'explorer les moyens de revitaliser la démocratie en Europe et dans le monde. Il a mis l'accent sur la gouvernance démocratique, les droits humains et le développement économique durable, en offrant une plateforme d'apprentissage, d'innovation et d'application concrète d'outils. Un programme riche a permis de vivre des expériences variées et d'entendre une véritable diversité de voix. L'événement a été organisé par Caux Initiatives et Changement en partenariat avec I&C International, le DFAE, le HCDH et d'autres partenaires.

Les défis ont été explorés à travers trois différents axes de travail, des plénières, des groupes communautaires, des ateliers, et des performances artistiques.

Un autre groupe, animé par Creators of Peace International, l'Association des mères et épouses des défenseurs de l'Ukraine, et Women on the Frontline, a réuni des femmes ukrainiennes et sud-soudanaises touchées par la guerre. Ensemble, elles ont élaboré le **Manifeste pour une démocratie réinventée**, qui appelle à un renouveau démocratique inclusif, responsable et participatif.



Guérir les blessures du passé : pardon et restitution

Cet axe de travail s'est concentré sur la réconciliation et l'instauration de la confiance en tant que fondements de démocraties saines, en s'appuyant sur l'expérience des artisans.e.s de la paix au niveau local.



Économie centrée sur les personnes : droits de l'homme et responsabilités

En partenariat avec le HCDH, cet axe de travail a exploré la justice économique, en abordant des thèmes tels que la création de richesses, la corruption, la migration et les économies résilientes face au changement climatique.



La société civile favorise le dialogue : de la polarisation à la participation

S'appuyant sur la méthodologie de dialogue des OING du Conseil de l'Europe, cet axe de travail a permis aux acteurs et actrices du changement de répondre à des situations bloquées ou polarisées, de renforcer la cohésion sociale et de défendre les droits humains.



De Caux, nous descendrons dans un monde où, dans de nombreux cercles, l'idée que nous formons une seule et même humanité est fermement combattue. Je crois que nous pouvons quitter Caux avec la conviction que la démocratie finira par sortir non seulement intacte de sa phase actuelle d'anxiété, mais plus forte, grâce aux leçons apprises, aux amitiés nouées et aux batailles menées.

Rajmohan Gandhi

historien et ancien membre de la chambre haute du parlement indien

Cérémonie d'ouverture du Caux Forum pour la démocratie



Nada Al-Nashif
Haute-Commissaire adjointe des Nations unies aux droits de l'homme

La cérémonie d'ouverture du Caux Forum pour la démocratie a attiré 320 participant.e.s et a réuni des intervenant.e.s de haut niveau et de jeunes activistes venant du monde entier. Dans son discours d'ouverture, **Nada Al-Nashif**, Haute-Commissaire adjointe des Nations unies aux droits de l'homme, a souligné les liens entre les droits de l'homme, la participation démocratique et le multilatéralisme. L'ambassadeur lituanien **Andrius Krivas** a souligné les efforts du Conseil de l'Europe pour faire respecter les droits, lutter contre la corruption et promouvoir la bonne gouvernance. Les jeunes participant.e.s **Maruee Pahuja** (Inde) et **Jonas Truneh** (Royaume-Uni / Ethiopie) ont souligné la nécessité d'une démocratie vécue et d'une responsabilisation, exhortant les dirigeant.e.s à s'engager en faveur de la justice. Le secrétaire d'État adjoint suisse **Thomas Guerber** a réaffirmé le partenariat de la Suisse avec le Caux Forum et a parlé de la diversité comme d'un catalyseur du progrès démocratique.

L'événement a bénéficié d'un fort engagement de la part de la Genève internationale, y compris de 70 membres du **Club diplomatique de Genève**.



Compte tenu de la haute priorité que nous accorderons à la promotion de la démocratie dans les années à venir, il va de soi que notre partenariat avec le Caux Forum pour la démocratie restera d'une importance cruciale ! Nous pourrions tous nous inspirer des expériences et des perspectives de chacun et chacune, en reconnaissant que notre diversité est notre plus grande force. Puisse ce forum servir de puissant catalyseur pour un changement positif.

Thomas Guerber
Secrétaire d'État adjoint et chef de la division des Nations unies

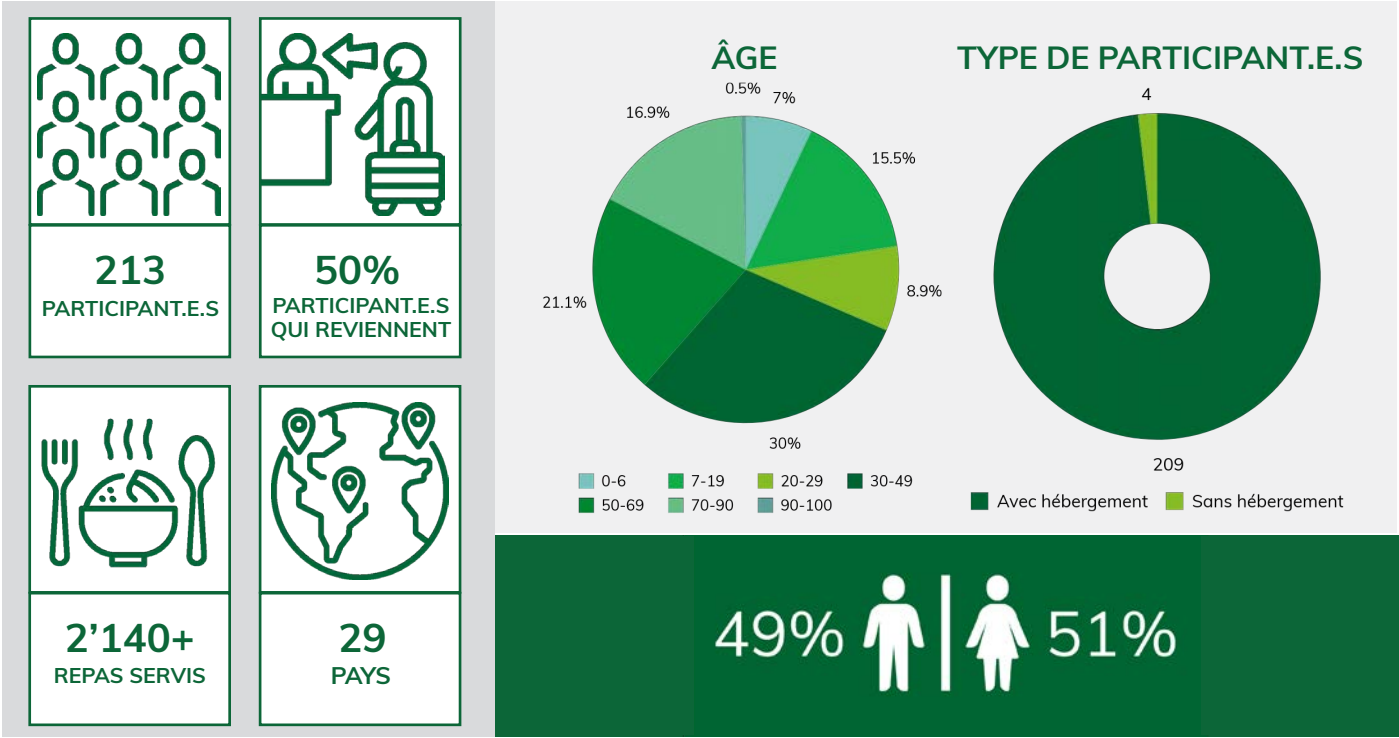




CAUX FORUM INTERGÉNÉRATIONNEL

22-27 juillet

Le **Caux Forum Intergénérationnel** a offert à ses 213 participant.e.s un espace inclusif favorisant un engagement communautaire profond et un échange intergénérationnel. Près de 25 % des participant.e.s avaient moins de 20 ans et le plus âgé avait plus de 90 ans. Cet événement s'est inscrit dans l'urgence de réunir jeunes et aîné.e.s afin d'écouter, partager, réfléchir et débattre dans un contexte mondial marqué par des guerres et des conflits menaçant la paix et la solidarité au-delà des frontières. Se déroulant sur cinq jours, le forum a été organisé par l'équipe des **Initiatives et Changement nordique** en partenariat avec **Caux Initiatives et Changement**.



NOS PRIORITÉS STRATÉGIQUES

La stratégie Caux 2030 s'articule autour de quatre priorités stratégiques qui guident nos actions et renforcent notre mission :

LA FORMATION ET LA FACILITATION



Formation et facilitation fondées sur les principes directeurs d'IofC

L'HOSPITALITÉ AU SERVICE DU CHANGEMENT



Un espace sûr, sans jugement, à notre centre de dialogue et d'instauration de la confiance

LES PARTENARIATS ET LA COLLABORATIONS



Un atout collaboratif, à la fois interne et externe à notre réseau

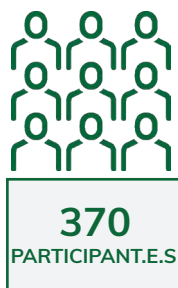
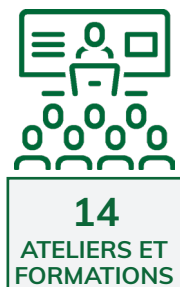
LA DURABILITÉ



Des pratiques durables exemplaires favorisant une conscience écologique



FORMATION ET FACILITATION



En 2024, nous avons organisé **14 ateliers et formations**, avec **370 participant.e.s**. Les activités comprenaient des programmes de formation, des dialogues sur la démocratie, des ateliers sur les objectifs de développement intérieur, des partages de récits, des initiatives de l'instauration de la confiance et d'engagement des jeunes. Notamment, environ 110 étudiant.e.s internationaux.ales ont participé à des programmes liés à la Genève internationale. Plusieurs de ces sessions ont été organisées dans le cadre d'événements internationaux, tels que la Semaine de la paix à Genève, la Semaine de la démocratie à Genève, et la Journée internationale de la conscience au Palais des Nations.



L'HOSPITALITÉ AU SERVICE DU CHANGEMENT



4500+
PARTICIPANT.E.S



70+
NATIONALITÉS



60
ÉVÉNEMENTS



5000
NUITÉES



63%
DES GROUPES ONT BÉNÉFICIÉ DE NOTRE FACILITATION OU DE CONTENUS AXÉS SUR NOTRE MISSION

En 2024, le **Caux Palace** a accueilli plus de **4 500 personnes** de **70 nationalités** différentes, réaffirmant son rôle de centre incontournable de dialogue, de réflexion et de transformation au cœur de la Suisse romande, et partie intégrante de l'écosystème de la Genève internationale.

Nous avons accueilli **60 événements** tout au long de l'année, dont les deux tiers étaient résidentiels. 85 % de ces 60 événements ont été organisés en partenariat avec des organisations internationales, des organismes onusiens, des institutions académiques, ou encore des entités étatiques, ce qui démontre la capacité unique de Caux à rassembler diverses personnes engagées en faveur d'un changement positif à l'échelle mondiale.

Les **5 000 nuitées** au Caux Palace ont souligné l'importance de l'accueil sur place et le rôle de Caux comme centre d'hospitalité pour la Genève internationale.

Fait notable, 63 % des groupes accueillis à Caux ont bénéficié d'éléments de facilitation proposés par **Caux Initiatives et Changement** ou ont intégré une introduction à ses valeurs, sa mission et son histoire dans le cadre de leur événement. En 2024, nous avons obtenu le prestigieux label de qualité « Outstanding » décerné par

le **Swiss Location Award**. Cette reconnaissance place officiellement le Caux Palace parmi les meilleurs sites événementiels en Suisse.

Nous avons organisé une série d'initiatives culturelles au Caux Palace, renforçant ainsi nos liens avec la communauté locale. Ces initiatives incluaient des partenariats avec la Saison culturelle de Montreux, le Septembre musical, et des artistes locaux. De plus, des visites guidées historiques mensuelles, un événement « Jardins ouverts » en août et un programme spécial pour les Journées européennes du patrimoine en septembre ont permis à plus de 600 personnes d'explorer la riche histoire du Caux Palace.

Dans le cadre de notre engagement continu en faveur de l'inclusion et de la création d'un espace sûr et accueillant pour tous.tes en 2024, la Fondation Caux Initiatives et Changement a collaboré avec la Fédération suisse du tourisme dans le cadre de l'initiative OK:GO. Cette collaboration nous permet de publier des informations claires sur l'accessibilité de nos bâtiments, aidant ainsi les personnes à mobilité réduite à planifier leur visite en toute confiance.



Organiser une soirée de soutien au Caux Palace a été un véritable privilège. La beauté du lieu, suspendu entre ciel, lac et montagnes, reflète la force et l'humanité de la mission qui l'anime depuis des décennies. Nous y avons été accueillis avec une grande hospitalité, et l'esprit de dialogue et d'ouverture qui y règnent résonnent profondément avec les valeurs de SOS MEDITERRANEE.

Eliot Guy

Directeur général de SOS MEDITERRANEE Suisse



PARTENARIATS ET COLLABORATION

Les partenariats et les collaborations stratégiques sont au cœur de notre engagement pour renforcer notre action en Suisse tout en contribuant aux efforts à l'échelle mondiale. Dans le contexte suisse, nous développons des collaborations solides avec des institutions et des organisations clés dans les domaines de la culture, du tourisme et de l'inclusion sociale – consolidant ainsi notre présence et notre pertinence au sein du paysage régional. Ces partenariats régionaux sont essentiels pour promouvoir la cohésion sociale, le développement inclusif des communautés et la pérennité de notre action à long terme.

Parallèlement, nous continuons à renforcer nos liens au sein de l'écosystème international de Genève, en nouant des relations avec des ONG, des organismes onusiens et des missions permanentes impliquées dans la consolidation de la paix, les droits de l'homme et la démocratie. Collaborer avec des partenaires partageant nos valeurs renforce notre capacité à générer un impact à tous les niveaux, des communautés locales à la scène internationale. En 2024, la Fondation de Caux a organisé 10 événements à Genève en partenariat avec des acteurs internationaux, touchant environ 2 000 participant.e.s.

Affiliations



INTERNATIONAL
GENDER
CHAMPIONS



Global Coalition
for Social Justice



GENEVA
peace
building
PLATFORM



DIPLOMATIC CLUB
OF GENEVA
FONDATION POUR GENÈVE



Philae

Philanthropy
Europe
Association



KOFF

Die Schweizer Plattform für Friedensförderung
La plateforme suisse de promotion de la paix
La piattaforma svizzera per la promozione della pace
The Swiss platform for peacebuilding



CAGI



CENTRE D'ACCUEIL DE LA GENÈVE INTERNATIONALE
INTERNATIONAL GENEVA WELCOME CENTRE



En 2024, nous avons approfondi les partenariats alignés sur nos priorités fondamentales



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra



GENEVA
PEACE
WEEK



INNER
DEVELOPMENT
GOALS



Initiatives
of Change



Evam

ETABLISSEMENT
VAUDOIS
D'ACCUEIL
DES MIGRANTS



FONDATION DE LA
SAISON
CULTURELLE
MONTREUX



Creators
of Peace



UNHCR
The UN Refugee Agency



United Kingdom
Initiatives of Change
Refugees as Re-Builders™



CENTRE OF EXCELLENCE
S·H·M·S
Swiss Hotel
Management School

En 2024, nous avons collaboré avec plus de 40 organisations de la Genève internationale et de la Suisse

Durabilité



Cohésion sociale



Arts et culture

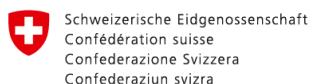


Développement intérieur

Démocratie et construction de la paix



Schweizerische Friedensstiftung
Fondation suisse pour la paix
Fondazione svizzera per la pace
Swiss Peace Foundation



INSTITUT DE HAUTES
ÉTUDES INTERNATIONALES
ET DU DÉVELOPPEMENT
GRADUATE INSTITUTE
OF INTERNATIONAL AND
DEVELOPMENT STUDIES



DURABILITÉ ET PATRIMOINE AU CAUX PALACE

Près de 125 ans après son ouverture, le **Caux Palace** demeure un monument culturel d'importance nationale, symbole du patrimoine suisse et de la splendeur architecturale de la Belle Époque. En 2024, nous avons lancé une initiative sur cinq ans visant à assurer sa pérennité à long terme grâce à un modèle financier et opérationnel équilibré. Une structure de gouvernance impliquant le conseil de la fondation, la direction, les architectes et d'autres parties prenantes clés a été mise en place pour accompagner cette démarche.

L'une des initiatives phares de l'année a été le lancement d'une stratégie de financement public-privé en vue de la restauration du mur de soutènement de 400 mètres, orné de 40 arches, datant de 120 ans. Estimé à 3 millions de francs suisses, ce projet qui n'arrive qu'une fois par siècle, débutera en mai 2025, en étroite collaboration avec les autorités locales et nationales, et sera soutenu par une campagne de dons individuels. Ce projet s'inscrit dans une vision à long terme, le **Projet Patrimoine 2040**, qui prévoit la rénovation progressive du **Caux Palace** au cours des 15 prochaines années.

Nous avons également entamé la rénovation de l'aile Belle-Époque du Caux Palace, pour en faire un lieu d'accueil de groupes, d'événements et d'expositions tout au long de l'année, grâce à la transformation de l'ancien bureau de poste en espace de préparation alimentaire. Cette rénovation améliore notre offre d'accueil et renforce notre stratégie d'engagement suisse.

Le patrimoine culturel et l'engagement communautaire sont restés au cœur de nos priorités en 2024. Un événement « Jardins ouverts » et notre participation aux **Journées européennes du patrimoine** ont permis d'accueillir plus de 600 visiteur.euse.s, renforçant le rôle du Caux Palace comme lieu vivant du patrimoine suisse.

Notre engagement en faveur de la durabilité s'est traduit par d'importantes améliorations de l'infrastructure, réalisées en grande partie par notre équipe technique. Parmi ces travaux, la rénovation de la toiture et la modernisation complète des chambres froides visent à améliorer l'efficacité énergétique et à réduire notre impact environnemental.

Notre collaboration avec des partenaires tels que **MyBluePlanet** vient renforcer notre volonté de gérer ce patrimoine de manière durable et responsable. En tant que gardiens du Caux Palace, nous continuons à investir pour préserver cet héritage tout en veillant à sa pertinence et à sa résilience pour les générations futures.

Le Caux Palace a été mis à l'honneur dans la série télévisée de la RTS **Winter Palace**, produite en collaboration avec Netflix. La série a offert aux grand public une occasion unique de découvrir le Caux Palace et d'imaginer ses débuts en tant que grand hôtel de la Belle Époque. Cette visibilité a contribué à une plus grande reconnaissance de l'importance historique et architecturale du site.



Un mur centenaire soutient le Caux Palace — mais il représente bien plus que de la pierre. Métaphoriquement, il constitue les fondations même du dialogue, de la construction de la confiance et de la paix.

Notre rôle est de garantir sa solidité tout en ouvrant de nouvelles portes vers l'avenir que ce lieu magnifique continue d'inspirer.

Aleksis Dind

Architecte EPFL - Conseiller en patrimoine architectural pour la Fondation de Caux



NOS STRATÉGIES D'ENGAGEMENT

Notre **stratégie 2023-2030** est structurée en plusieurs phases, la première s'étendant jusqu'en 2026. Elle est guidée par deux stratégies d'engagement clés : **l'engagement en Suisse** et **l'engagement global**, chacune ayant des priorités distinctes mais une promesse commune à instaurer la confiance et à faire progresser la paix, la démocratie et la cohésion sociale.

L'ENGAGEMENT EN SUISSE

La stratégie d'engagement en Suisse vise à intégrer plus profondément le Caux Palace dans le tissu local et national. Tout en renforçant son rôle d'espace sûr et accueillant pour les visiteurs et les groupes, cette stratégie positionne Caux comme un lieu incontournable de l'art et de la culture dans la région, un espace d'inclusion communautaire et un acteur engagé en faveur de la durabilité environnementale.

Elle s'appuie sur les atouts uniques de Caux – son bâtiment historique, son cadre naturel exceptionnel, son atmosphère propice à la réflexion et à la sécurité, ainsi que la diversité de ses activités. En renforçant sa visibilité en tant que destination artistique et culturelle, cette stratégie entend consolider la contribution de Caux à l'économie locale et régionale.

Les priorités incluent la réduction de notre empreinte écologique, le renforcement des liens avec les communautés locales – y compris les populations migrantes et réfugiées – ainsi que le positionnement du Caux Palace comme lieu culturel par le biais d'expositions, de partenariats et d'initiatives patrimoniales.

MIEUX VIVRE ENSEMBLE

FACILITATION ET FORMATION

ARTS ET CULTURE



Journées européennes du patrimoine 2024

L'ENGAGEMENT GLOBAL

La **stratégie d'engagement global** vise à renforcer le rôle de la Fondation de Caux et, par extension, celui d'Initiatives et Changement à Genève, véritable carrefour de la diplomatie et de l'action internationale. En s'appuyant sur les emplacements stratégiques de Caux et de Genève, cette stratégie a pour objectif de favoriser des partenariats et de créer des espaces de dialogue et de l'instauration de la confiance – éléments essentiels au soutien de la démocratie et de la paix, tant sur la scène mondiale qu'au niveau local.

Cet engagement s'appuie sur une représentation stratégique dans les forums internationaux, une participation active à des réseaux clés, ainsi qu'un programme d'activités comprenant les **Dialogues sur la démocratie**, le **Caux Forum pour la démocratie** et la promotion des **Objectifs de développement intérieur**.

CAUX AU SEIN DE LA GENÈVE
INTERNATIONALE

PARTENARIATS

LES RENCONTRES ARTS ET PAIX

LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT
INTÉRIEUR



Journée internationale de la conscience

NOS INITIATIVES EN QUELQUES FAITS MARQUANTS

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT INTÉRIEUR

En 2024, la **Fondation de Caux** a poursuivi le renforcement de son positionnement stratégique autour des **Objectifs de Développement Intérieur**, en revendiquant le rôle essentiel de la transformation intérieure face aux grands défis mondiaux. La fondation œuvre à l'intégration du cadre des IDG dans les espaces multilatéraux, en particulier à Genève, afin de renforcer le lien entre développement intérieur et réalisation des **Objectifs de Développement Durable (ODD)**. Cette approche oriente notre contribution aux grands forums internationaux et reflète notre engagement à long terme en faveur du développement des capacités humaines indispensables au changement systémique. Au cours de l'année 2024, nous avons consolidé notre partenariat stratégique avec la Fondation IDG à travers des événements phares.



Il existe un point aveugle critique : l'attention insuffisante accordée aux attitudes et aux compétences personnelles. Nous devons favoriser le développement intérieur afin de renforcer les attitudes et les capacités nécessaires au changement systémique dont nous avons désespérément besoin.

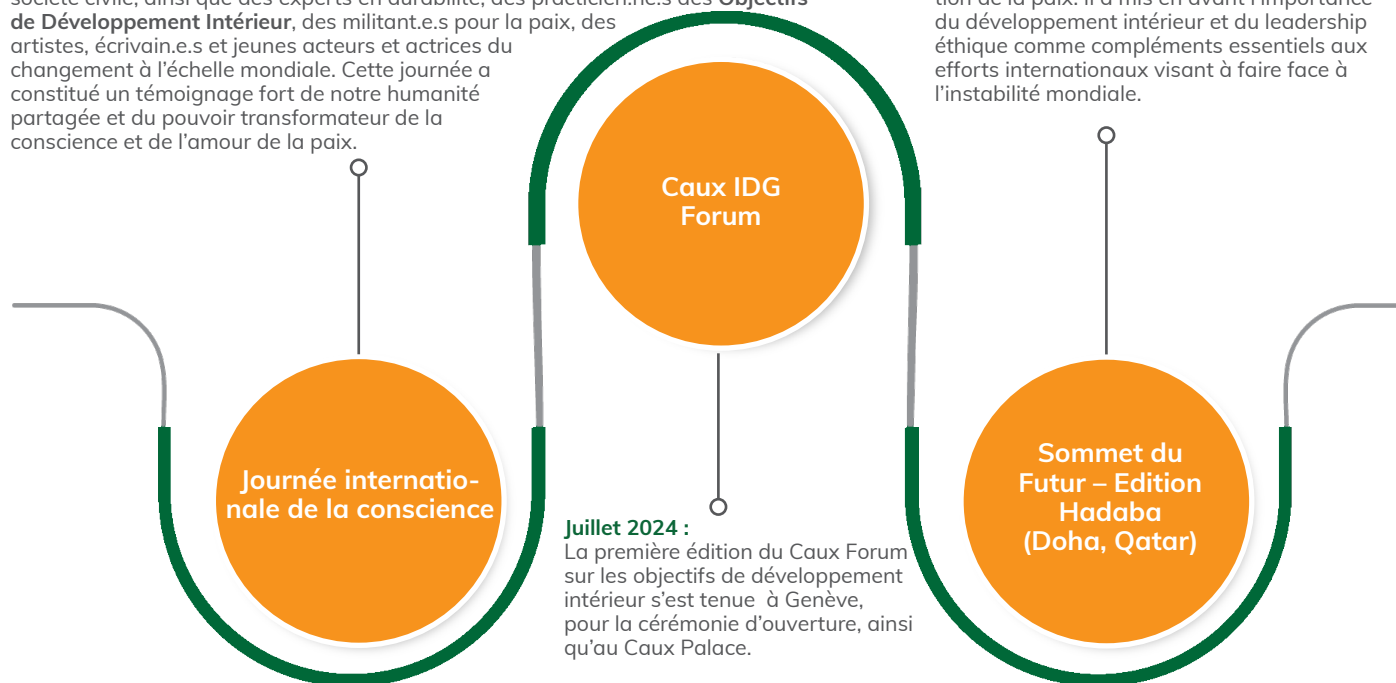
Ignacio Packer

Avril 2024 :

À l'occasion de la **Journée internationale de la conscience** aux Nations Unies à Genève, une rencontre a été animée par Initiatives et Changement, et coorganisée avec Caux Initiatives et Changement et Bethelove. L'événement a rassemblé des représentant.e.s des Nations Unies, de la Ville de Genève, d'organisations de la société civile, ainsi que des experts en durabilité, des praticien.ne.s des **Objectifs de Développement Intérieur**, des militant.e.s pour la paix, des artistes, écrivain.e.s et jeunes acteurs et actrices du changement à l'échelle mondiale. Cette journée a constitué un témoignage fort de notre humanité partagée et du pouvoir transformateur de la conscience et de l'amour de la paix.

Septembre 2024 :

Ignacio Packer a prononcé un discours d'ouverture lors du **Sommet du Futur – Edition Hadaba à Doha, Qatar**, soulignant l'urgence d'adopter une nouvelle approche de l'instauration de la paix. Il a mis en avant l'importance du développement intérieur et du leadership éthique comme compléments essentiels aux efforts internationaux visant à faire face à l'instabilité mondiale.

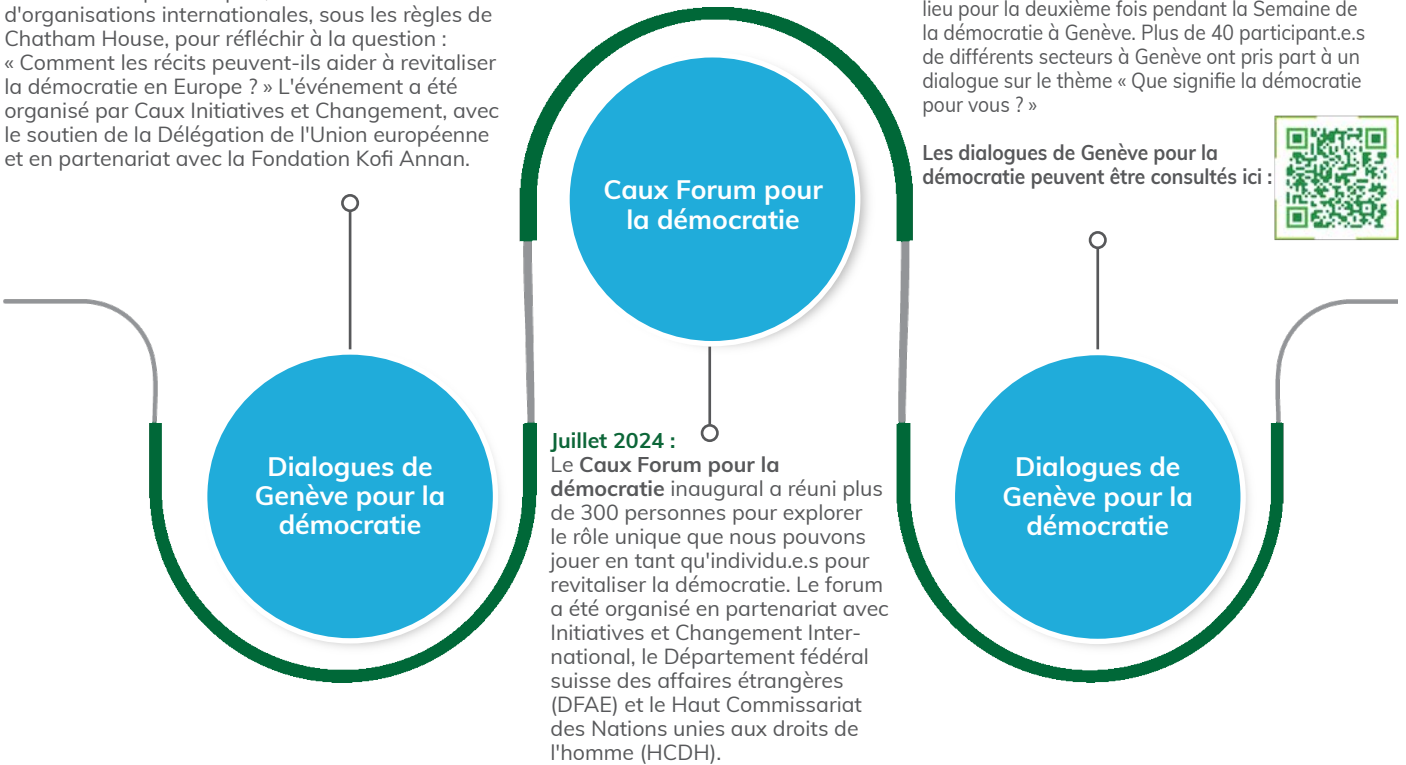


LE RÔLE DE L'EUROPE DANS LA REVITALISATION DE LA DÉMOCRATIE

En 2024, nous avons lancé **le Programme de Caux pour la démocratie**, une initiative ambitieuse sur trois ans visant à promouvoir et renforcer la gouvernance démocratique, les droits de l'homme et le développement économique durable. Ce programme entend encourager les capacités et les attitudes nécessaires pour revitaliser la démocratie en Europe et au-delà. Ancré dans la conviction que l'action humaine découle d'un sentiment d'interdépendance et de responsabilité mondiale, il met l'accent sur les valeurs et les compétences indispensables pour consolider la démocratie, en s'appuyant sur des données probantes et l'expérience vécue.

Mai 2024 :

Les premiers **dialogues de Genève pour la démocratie** ont réuni 50 participant.e.s issu.e.s de missions diplomatiques, de la société civile et d'organisations internationales, sous les règles de Chatham House, pour réfléchir à la question : « Comment les récits peuvent-ils aider à revitaliser la démocratie en Europe ? » L'événement a été organisé par Caux Initiatives et Changement, avec le soutien de la Délégation de l'Union européenne et en partenariat avec la Fondation Kofi Annan.



Juillet 2024 :

Le **Caux Forum pour la démocratie** inaugural a réuni plus de 300 personnes pour explorer le rôle unique que nous pouvons jouer en tant qu'individu.e.s pour revitaliser la démocratie. Le forum a été organisé en partenariat avec Initiatives et Changement International, le Département fédéral suisse des affaires étrangères (DFAE) et le Haut Commissariat des Nations unies aux droits de l'homme (HCDH).



Les valeurs sous-jacentes de la démocratie sont essentielles pour changer le discours et engager les jeunes. La liberté, l'égalité, la diversité et l'inclusion, voilà ce qui parle non seulement à l'esprit des jeunes, mais aussi à leur cœur.

Ariadna Pop

Chef de la section Démocratie au Département fédéral suisse des affaires étrangères

Octobre 2024 :

Les **dialogues de Genève pour la démocratie**, en partenariat avec la Fondation Kofi Annan et le Centre Albert Hirschman sur la démocratie, ont eu lieu pour la deuxième fois pendant la Semaine de la démocratie à Genève. Plus de 40 participant.e.s de différents secteurs à Genève ont pris part à un dialogue sur le thème « Que signifie la démocratie pour vous ? »

Les dialogues de Genève pour la démocratie peuvent être consultés ici :



ARTS

À **Caux Initiatives et Changement**, les arts ont toujours été au cœur de la connexion des personnes et de l'inspiration de la transformation sociétale. En 2024, nous nous sommes concentrés sur le rôle des arts dans l'instauration de la paix et dans l'autonomisation des personnes touchées par un conflit, en reconnaissant leur capacité à favoriser l'empathie, l'espoir et l'action.



L'art est plus que de l'esthétique. Il transcende les frontières et les idéologies. Il crée de l'empathie. Il exprime des histoires personnelles, mais il construit aussi des ponts entre des communautés divisées.



Rudi von Planta

Chef Culture & Développement, Section Paix, Gouvernance et Égalité, DDC Berne



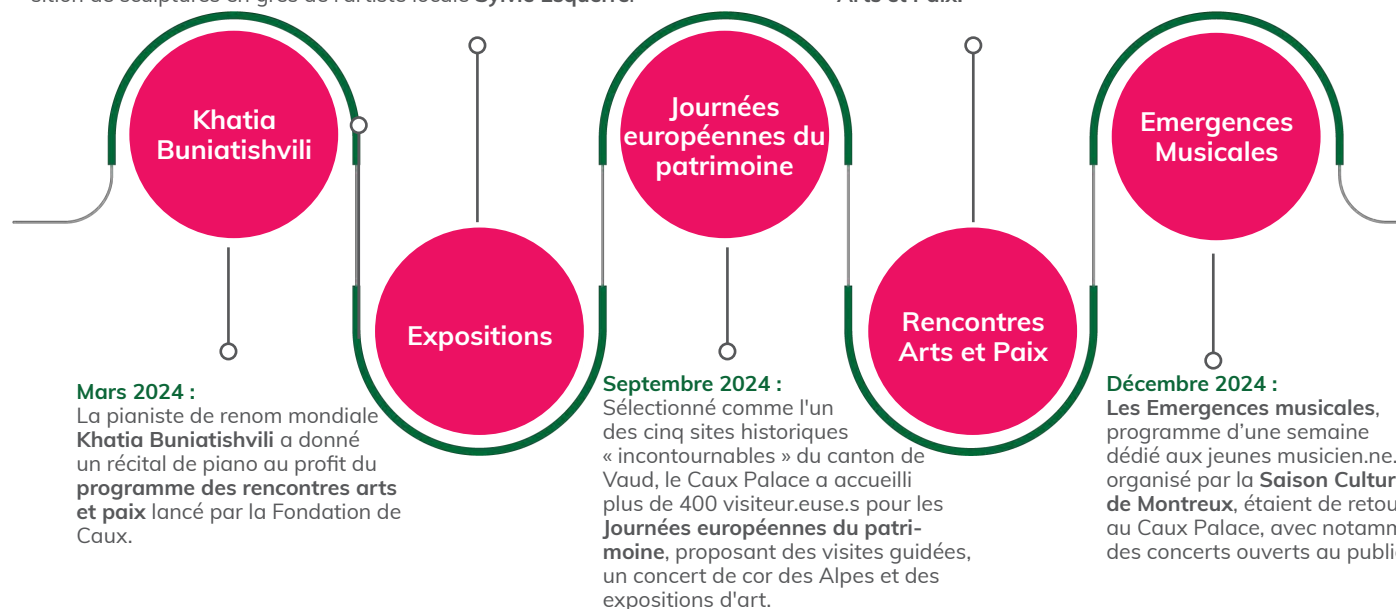
Emergences Musicales

Juillet 2024 :

Trois expositions ont été présentées au cours de l'été au **Caux Palace** – une sélection de caricatures politiques sur la démocratie par **Patrick Chapatte**, une exposition photographique mettant en lumière l'inclusion des réfugiés en Suisse à travers **l'association Paires**, ainsi qu'une exposition de sculptures en grès de l'artiste locale **Sylvie Esquerré**.

Octobre 2024 :

En tant que partenaire de la **Semaine de la Paix de Genève**, la Fondation de Caux a organisé un événement spécial, **Rencontres Arts et Paix**.



LEADERSHIP CRÉATIF / LA JEUNESSE

Le **Leadership créatif** est un programme de Caux Initiatives et Changement dirigé par des jeunes, qui offre un espace inclusif à divers participant.e.s du monde entier. Ils ou elles entreprennent un voyage de croissance personnelle et collective, en utilisant les arts, le partage de récits, les ateliers et les groupes de dialogue pour reconceptualiser le leadership. Leur participation a permis aux jeunes de se faire entendre lors d'événements clés de la Genève internationale.



Si l'on veut une démocratie saine, il faut que les jeunes croient que la démocratie mérite d'être préservée. On dit souvent que « la jeunesse est l'avenir ». Mais ce que je tiens à souligner, c'est que nous ne sommes pas seulement « l'avenir », nous sommes ici, maintenant.



Martin Penov (Bulgarie)
Vice-président des Jeunes Fédéralistes Européens
Caux Forum pour la Démocratie



Avril 2024 :

Hajar Bichri, du Maroc, a participé à un panel lors de la **Journée internationale de la conscience** à Genève.

Journée
internationale de
la conscience

Global Ethics
Forum

Septembre 2024 :

Sidra Raslan, de Syrie, a participé au **Global Ethics Forum**, organisé par Globethics, où elle a fait entendre la voix souvent sous-représentée des jeunes dans les discussions sur le multilatéralisme traditionnel.

Discours de
paix de Kofi
Annan

Octobre 2024 :

Pendant la **semaine de la paix** à Genève, **Maruee Pahuja**, d'Inde, a parlé du rôle des arts dans la consolidation de la paix et dans la résolution des conflits dans le cadre du panel « Rising Peacebuilders » lors de la quatrième édition du discours de Kofi Annan sur la paix à Genève.

UN AVENIR RESPECTUEUX DU CLIMAT

En 2024, nous avons continué à faire progresser notre engagement en faveur d'un avenir respectueux du climat par le biais de partenariats, d'initiatives et d'événements clés.



Comment s'assurer que l'on n'abandonne pas ? J'ai choisi d'être du côté de l'espoir... Nous savons comment faire. Nous devons parfois réapprendre de nos ancêtres, mais nous connaissons les solutions. Ce dont nous avons besoin, c'est la volonté politique, la mobilisation des citoyens, de chacun d'entre nous, et évidemment du financement, de l'investissement du secteur privé.

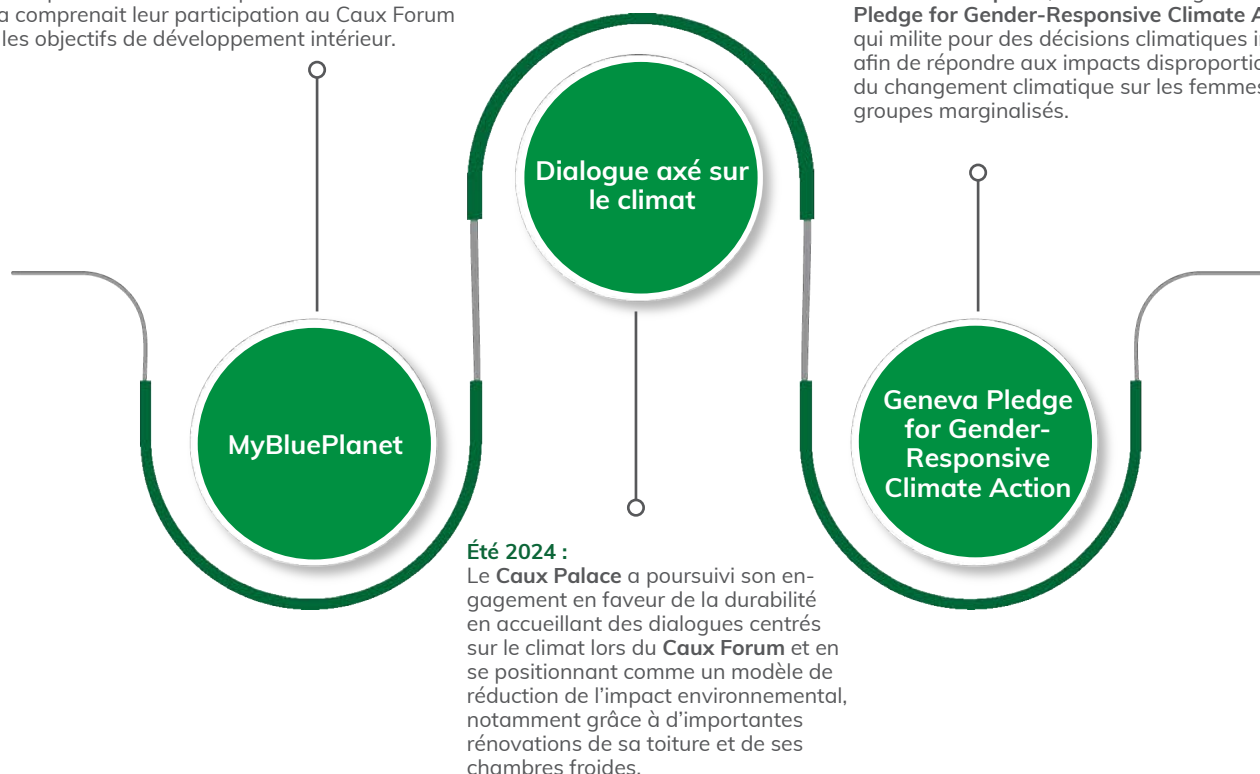
Elise Buckle

Présidente-directrice générale de Climate Bridges lors du Caux Forum sur les objectifs de développement intérieur

Nous avons poursuivi notre partenariat avec MyBluePlanet, une organisation suisse à but non lucratif qui se consacre à la protection du climat. Cela comprenait leur participation au Caux Forum sur les objectifs de développement intérieur.

Novembre 2024 :

En tant que membre du **réseau d'International Gender Champions**, nous avons signé le **Geneva Pledge for Gender-Responsive Climate Action**, qui milite pour des décisions climatiques inclusives afin de répondre aux impacts disproportionnés du changement climatique sur les femmes et les groupes marginalisés.



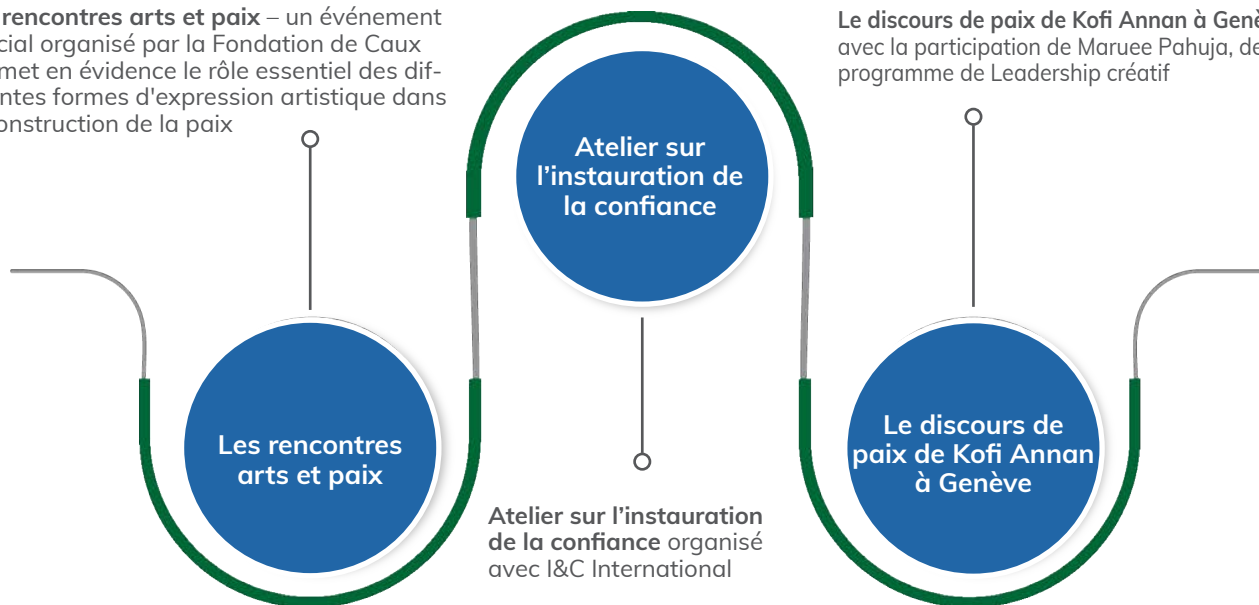
CONSOLIDATION DE LA PAIX

La **Fondation Caux Initiatives et Changement** a fait partie du consortium qui a collaboré à la **Semaine de la paix de Genève 2024**, en organisant et en contribuant à trois événements clés.



Les rencontres arts et paix – un événement spécial organisé par la Fondation de Caux qui met en évidence le rôle essentiel des différentes formes d'expression artistique dans la construction de la paix

Le discours de paix de Kofi Annan à Genève avec la participation de Maruee Pahuja, de notre programme de Leadership créatif



CONSEIL ET ÉQUIPE

MEMBRES DU CONSEIL (AU 1ER MAI 2025)



Jacqueline Coté
Suisse,
Présidente



Elisabeth Tooms
Royaume-Uni,
Vice-présidente



Vivek Asrani
Inde



François Barras
Suisse



Peter Brey
Suisse



Morenike Onajobi
Royaume-Uni



Karin Oszusky
Autriche



Gordon Robinson
Royaume-Uni



Laurent Staffelbach
Suisse



Andrew Stallybrass
Suisse



Laurent Wehrli
Suisse



Véronique Sikora
Suisse



Omnia Marzouk
Royaume-Uni

Membres sortants du conseil

NOTRE ÉQUIPE (FIN 2024)

DIRECTION

Ignacio Packer
Directeur exécutif

ADMINISTRATION

Géraldine Dardel
Responsable de l'excellence opérationnelle
Claude Dubey
Comptable et responsable de l'administration
Jessica Afonso
Administration des ressources humaines
Diana Veselinovska
Assistante administrative (Syni)

COMMUNICATIONS

Tina Clifton
Responsable de la communication
Ulrike Ott Chanu
Coordinatrice de la communication
Stanislav Dombrovsky
Coordinateur des événements et de la communication (Syni)

HOSPITALITÉ

Valentin Brunet
Responsable des opérations hôtelières et commerciales
Etienne Jacques
Responsable des opérations hôtelières
Edna Da Costa
Intendante
Evelyne Vy Nguyen
Coordinatrice des projets d'hospitalité

COMMUNAUTÉ, ENGAGEMENT, ARTS ET FORMATION

Sarah Noble
Responsable de l'engagement global
Anne Catherine Sutermeister
Responsable de l'engagement communautaire, des programmes artistiques et de formation pour la Suisse
Simren Cornut
Archiviste

ENTRETIEN

Adrien Giovannelli
Responsable Bâtiments, parcs et forêts
Jérôme Bertini
Responsable d'équipe et coordinateur technique
N'Kolongo Kalombo
Technicien et peintre
Olivier Homs
Technicien et paysagiste
Abderrazak Rabouz
Technicien et spécialiste sanitaire
Fabien Lattion
Technicien et jardinier paysagiste
Philippe Saudan
Technicien et spécialiste sanitaire
Salomé Ozkan
Technicienne audiovisuel

LEADERSHIP CRÉATIF

Sidra Raslan
Responsable logistique et diffusion
Daniel Clements
Gestionnaire de programme
Ines Mokdadi
Responsable du contenu

PERSONNEL DE SOUTIEN

Andrew Stallybrass
Historien et visites historiques

PERSONNEL DE SOUTIEN EN COOPÉRATION AVEC L'EVAM

Denys Smyshliaiev
Valentina Chelombitko
Svitlana Hniedash
Shokrullah Haidari

Nous remercions chaleureusement tous ceux et celles qui ont contribué au travail de la fondation en 2024, y compris les membres du conseil et de l'équipe qui ont terminé leur mandat avec nous cette année et ceux qui nous ont soutenus dans le cadre de missions à court terme.

Départ des collaborateurs : Horia Jarrar, Juan-Carlos Martin, Mathieu Vincent, Andea di Lenardo
Missions de courte durée : Abigayle Mapanao, Antonin Lechat, Joshua Nichols, Susan Bouvard, Florian Dind

ÉTATS FINANCIERS

Fidelys Solutions SA a effectué l'audit des états financiers de la Fondation Caux Initiatives et Changement pour l'année se terminant le 31 décembre 2024. L'audit a été effectué conformément aux normes d'audit suisses et a exprimé une opinion sans réserve.

BILAN

ACTIF	31/12/2024 CHF	31/12/2023 CHF
Actif circulant		
Liquidités	1,150,253	1,172,200
Titres	3,314,320	3,267,870
Créances sur livraisons et prestations	1,015,581	1,058,153
Autres créances	46,491	31,228
Actifs transitoires	470,177	455,380
	5,996,821	5,984,830
Actif immobilisé		
Garantie de dépôt	6,970	6,970
Immobilisations corporelles (hors bâtiments)	119,246	114,239
Actifs immobiliers	3,198,496	3,058,637
Actif immobilisé affecté		
Silvia Zuber Fonds	1,717,477	1,821,889
	5,042,189	5,001,735
ACTIF	11,039,010	10,986,565

PASSIF	31/12/2024 CHF	31/12/2023 CHF
Dettes à court terme		
Dettes résultant de livraisons et de prestations	177,885	282,217
Autres dettes à court terme	110,261	60,912
Passifs transitoires	614,474	412,806
	902,620	755,936
Passif à long terme		
Hypothèque	4,000,000	4,500,000
	4,000,000	4,500,000
Fonds affectés		
Fonds pour projets et programmes	556,306	546,343
Fonds de rénovation	2,536,026	1,992,561
Fonds propres affectés	427,088	476,328
Silvia Zuber Fonds	1,718,400	1,821,855
	5,237,820	4,837,087
Capital de l'organisation		
Fonds libres		
Fonds de rénovation	240,000	240,000
Capital libre généré		
Excédent reporté à nouveau	653,542	648,333
Résultat de l'exercice	5,028	5,209
	898,570	893,542
PASSIF	11,039,010	10,986,565

ÉTATS FINANCIERS 2

COMPTE D'EXPLOITATION	31/12/2024 CHF	31/12/2023 CHF
Revenu d'exploitation	983,762	1,143,967
Dons	27,179	22,685
Dons affectés	590,571	380,000
Héritages	536,465	140,605
Loyers	3'088,248	2,840,666
Autres recettes	82,433	195,265
Total recettes	5,308,658	4,723,187
Dépenses d'exploitation	-599,739	-653,662
PR, Documentation	-29,237	-40,693
Frais de personnel	-2,155,003	-1,720,616
Entretien courant des installations	-390,091	-586,794
Frais de fonctionnement, loyers, assurances	-758,728	-843,889
Administration, frais divers	-334,150	-281,642
Amortissements	-396,392	-298,195
Impôts	-122,213	-115,843
Total charges	-4,785,553	-4,541,334
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	523,105	181,853

RÉSULTAT D'EXPLOITATION	31/12/2024 CHF	31/12/2023 CHF
Produits financiers	45,093	121,131
Charges financières	-48,764	-126,219
Résultat financier	-3,671	-5,088
Charges exceptionnelles	-10,218	0
Produits exceptionnels	0	3,309
Projets Silvia Zuber Fonds	-143,135	-165,523
Résultat financier Silvia Zuber Fonds	39,680	41,460
Résultat hors exploitation	-113,673	-120,754
Résultat de l'exercice sans résultat des fonds	405,761	56,011
Affectation à des fonds réservés	-606,414	-657,065
Attribution aux fonds projets et programmes	-23,269	-380,000
Attribution aux fonds rénovations	-543,465	-235,605
Attribution au Silvia Zuber Fonds	-39,680	-41,480
Retrait des fonds affectés	205,681	606,262
Retrait des fonds pour projets et programmes	0	380,000
Retrait du Conference Support Fund	62,546	60,739
Retrait du Silvia Zuber Fonds	143,135	165,523
Résultat des fonds affectés	-400,733	-50,802
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	5,028	5,209

DONATEURS ET DONATRICES

Nous remercions sincèrement nos donateurs réguliers et nos donatrices régulières et ceux et celles qui ont généreusement soutenu notre mission et nos programmes en 2024. Grâce aux contributions de fondations gouvernementales et philanthropiques, ainsi qu'aux dons individuels à notre **Fonds de solidarité**, nous avons pu sponsoriser **95 participant.e.s** au Caux Forum 2024, en veillant à la diversité et à l'inclusivité. Nous sommes particulièrement reconnaissant.e.s à ceux et à celles qui ont fait un

don en mémoire de **Jean Fiaux**, qui a consacré sa vie à œuvrer bénévolement pour Initiatives et Changement en contribuant à faire vivre le centre de dialogue de Caux, et **Fulvia Spoerri**, pour ses contributions durables à la mission de Caux Initiatives et Changement. Enfin, nous remercions chaleureusement ceux et celles qui ont fait des dons jusqu'à présent pour soutenir la rénovation majeure du mur de soutènement du Caux Palace.

DONATEURS INSTITUTIONNELS :

- Département fédéral des affaires étrangères Suisse
- Fondation Robert Hahnloser
- Fondation Parker
- Fondation Minkoff
- Direction générale de l'environnement (Canton de Vaud)
- Silvia Zuber Fonds

Les dons sont vitaux pour les organisations à but non lucratif et les legs jouent un rôle de plus en plus important dans le soutien de notre travail.

N'hésitez pas à nous soutenir !



BÉNÉVOLES

En 2024, nous avons mis en œuvre une stratégie visant à renforcer l'engagement des bénévoles au sein de la **Fondation de Caux**, soutenue par des systèmes et des processus visant à garantir la structure, la cohérence et l'efficacité. Les bénévoles ont joué des rôles clés dans des événements tels que le **Caux Forum**, contribuant à la logistique, à la communication et à l'hospitalité, tout en acquérant une expérience précieuse et en approfondissant leur connexion à la mission de **Caux Initiatives et Changement**. Nous sommes particulièrement reconnaissant.e.s

aux **Amis de Caux** en Suisse et à tous les bénévoles qui ont consacré leur temps et leurs compétences tout au long de 2024.



LES AMIS DE CAUX



Les Amis de Caux, une association suisse, s'emploie activement à soutenir **Caux Initiatives et Changement**. Elle met en relation des personnes vivant dans toute la Suisse et intéressées à mettre en œuvre des projets qui font avancer les objectifs de la Fondation et

qui augmentent la visibilité du Caux Forum. En 2024, les membres des Amis de Caux ont participé activement à l'accueil des participant.e.s et au bénévolat lors du Caux Forum.

En savoir plus:





CRÉER DES ESPACES DE TRAVAIL PLUS INCLUSIFS

En janvier 2024, la Fondation a signé l'engagement de l'**International Gender Champions Network (IGC)**, prenant des engagements spécifiques pour favoriser l'inclusion et l'équité entre les genres au sein de notre organisation et au-delà.

En faisant la promesse de parité au sein des panels et de lutter contre la violence fondée sur le genre, le réseau IGC – qui comprend plus de 333 décideur.euse.s d'organisations internationales, d'ambassades, de la société civile et du secteur privé – contribue activement à la création

d'environnements plus sûrs et plus inclusifs dans tous les secteurs et à la promotion de l'égalité entre les genres dans ses sphères d'influence.

Caux Initiatives et Changement réaffirme son engagement envers une tolérance zéro à l'égard des violences basées sur le genre, en favorisant des espaces sûrs et respectueux où chacun.e peut participer à un dialogue constructif. En 2024, nous nous sommes concentré.e.s sur trois initiatives clés :

ÉGALITÉ DES GENRES ET PRÉVENTION DU HARCÈLEMENT SEXUEL



Nous avons approfondi notre compréhension des dynamiques du pouvoir social et pris des mesures proactives pour prévenir le harcèlement sexuel sur notre lieu de travail et au **Caux Palace**. Nous avons notamment mis à jour les politiques de sauvegarde, organisé des ateliers de renforcement des compétences et facilité des dialogues ouverts.

LEADERSHIP INTERGÉNÉRATIONNEL



Nous avons donné aux jeunes participant.e.s de notre programme **Leadership créatif** les moyens d'assumer des rôles de leadership plus importants, en amplifiant leur voix dans les dialogues importants mondiaux tels que la **Semaine de la paix de Genève** et le **Caux Forum**. Cette approche s'est étendue au-delà du genre, reconnaissant et embrassant diverses identités, expériences et orientations sexuelles.

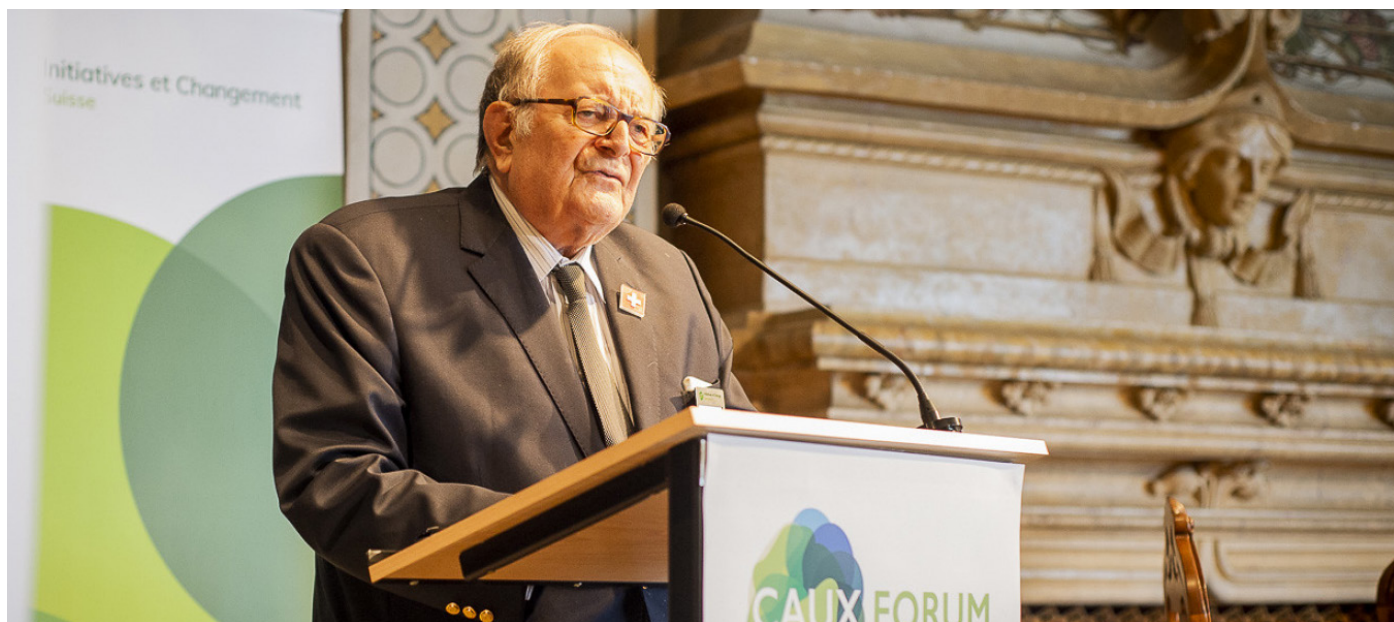
L'ACCESSIBILITÉ POUR TOUS ET TOUTES



Grâce à l'initiative suisse **OK:GO**, nous avons partagé des informations claires sur l'accessibilité afin d'aider tous les visiteur.euse.s, y compris ceux à mobilité réduite, à participer en toute confiance aux événements organisés au **Caux Palace**. Nous avons également organisé des visites guidées pour les personnes à mobilité réduite lors des **Journées européennes du patrimoine**.

Ces actions témoignent de notre engagement continu en faveur de la diversité, de l'équité et de l'inclusion, garantissant que Caux demeure un environnement sûr, inclusif et source d'autonomisation pour toutes et tous.

HOMMAGE



C'est avec une grande tristesse que nous avons appris en février 2024 le décès de l'humanitaire suisse, diplomate et ancien président de la Fondation Caux Initiatives et Changement, **Cornelio Sommaruga**. Après une brillante carrière de diplomate suisse, Cornelio a été président du **Comité international de la Croix-Rouge (CICR)**, puis a pris la présidence de la **Fondation Caux Initiatives et Changement** en 2000.

Après le changement de nom de « Réarmement moral » à « Initiatives et Changement » en 2001, Cornelio a initié la création de l'**Association Initiatives et Changement International**, basée en Suisse en 2002. Il a apporté une nouvelle visibilité au mouvement et sa grande humanité a renforcé les efforts de réconciliation et de construction de la paix dans

différents contextes, y compris la région des Grands Lacs en Afrique centrale et en Sierra Leone.

Initiatives et Changement était important pour Cornelio et il est resté président honoraire à vie d'I&C International. Il qualifiait I&C de « *merveilleux réseau international de personnes motivées* » et il aimait venir au Caux Palace, où on pouvait le voir dans la salle à manger, en train de servir des glaces et de rire avec les participant.e.s des conférences. Cornelio était charismatique, chaleureux, pragmatique et profondément convaincu que chacun et chacune d'entre nous porte « *la responsabilité éthique d'œuvrer pour la réconciliation par le pardon et la justice* », en commençant par soi-même.

PERSPECTIVES D'AVENIR

En 2025, la **Fondation de Caux** capitalisera sur l'élan des années précédentes, en ancrant son travail dans une clarté d'objectif, un leadership centré sur les personnes et une croissance stratégique. Nous continuerons à inspirer, équiper et connecter à travers nos engagements en Suisse et dans le monde.

2025 marque la deuxième phase du **Caux Forum pour la démocratie**, avec des forums et des dialogues visant à revitaliser la démocratie. Notre collaboration avec la Fondation IDG s'approfondira grâce au deuxième **Caux Forum sur les objectifs de développement intérieur** et à des conversations stratégiques. Un jalon majeur sera le lancement des premières **Rencontres Arts et Paix de Caux**, réunissant en résidence des artistes, des

artisan.ne.s de la paix et des décideur.euse.s politiques.

En Suisse, nous développerons notre travail sur le « vivre ensemble », en explorant la coexistence entre les personnes et avec la nature. Nous développerons également nos collaborations artistiques afin d'enrichir la vie artistique et culturelle de Caux.

Avec la projection d'accueillir 66 groupes, l'expansion des actions de facilitation, et une dynamique majeure de collecte de fonds pour le **Projet Patrimoine 2040** dédié à la rénovation du **Caux Palace**, 2025 s'annonce comme une année décisive. Elle sera portée par des personnes engagées à faire vivre la vision de Caux comme un lieu d'espoir et de dialogue.



SOUTENEZ-NOUS

<https://www.caux.ch/fr/faire-un-don>

BANQUE

Credit Suisse, Lucerne

Compte CCHF : 249270-61-5

IBAN : CH38 0483 5024 9270 6100 5

Eurocompte : 249270-62-3

IBAN : CH58 0483 5024 9270 6200 3

SWIFT/BIC : CRESCHZZ80A

Bénéficiaire : Fondation CAUX-Initiatives et
Changement, 6002 Luzern

CONTACTEZ-NOUS

www.caux.ch/fr
info@caux.ch

Fondation Caux Initiatives et Changement
Caux Palace et Villa Maria
Rue du Panorama 2
1824 Caux, Suisse

Bureaux à Genève
Pétale 5, Maison de la Paix
Chemin Eugène Rigot 2E
1202 Genève, Suisse



@caux_iofc



CAUXIofC



Caux Initiatives
of Change



@caux_iofc

Photos: © Caux Initiatives et Changement, Adrien Giovannelli, Ulrike Ott Chanu, Noah Cross, Lou Barthelemy, Tina Clifton, Rohit Valecha, Antonin Lechat

Rédaction : Caux Initiatives et Changement

Relecture : Leela Channer

Concept et conception graphique : Diana Topan

Impression : kinkin.ch sur papier Refutura (100% recyclé et certifié FSC et Ange Bleu)



Initiatives et Changement
Fondation de Caux